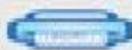




15/09/2008 BLANCO & NEGRO

## Figura del gerente público

El gerente público debe tener un aguerrido compromiso con los objetivos del programa y una firme resolución de transformar la realidad. [Gustavo Blutman y Horacio Cao \(\\*\)](#) -  
NOTA IV



inShare

En notas anteriores comentamos que uno de los elementos clave de la época era el retorno del Estado. Vuelven a ser cruciales acciones de intervención económica y social, que abren la puerta a plantearnos, por primera vez en décadas, objetivos de desarrollo económico y social.

Ahora bien, para permitir que este cambio fluya, es necesario construir un nuevo modelo de gestión que sea capaz de traducir la voluntad política en acciones concretas y a un costo razonable. Sabemos que se precisan reformas complejas que involucran cambios organizacionales de fondo: culturales, administrativos, de los recursos humanos, tecnológicos, entre otros.

En esta serie de notas fuimos comentando, muy brevemente, los contenidos que los autores entienden que debería tener ese modelo de gestión; hoy queremos describir una figura central del modelo: la del gerente público. El gerente público es aquel funcionario que, con el "paraguas" político adecuado, tiene la responsabilidad de llevar a cabo un programa o una función concreta.

¿Cuál es el perfil del gerente público? Algunos elementos son obvios: "naturalmente" debe conocer el área de su incumbencia; con esto nos referimos al doble espacio del ámbito científico-técnico del área sustantiva que se trate, y al ámbito más mundano del conocimiento de los circuitos de poder e influencia, de los mecanismos específicos y del papel de los diferentes actores sociopolíticos involucrados.

Si se acuerda con lo dicho hasta aquí, el nuevo gerente deberá generar inéditos

equilibrios con dos ámbitos muy importantes de la Administración Pública. En primer lugar, deberá subordinar la perspectiva de los expertos contables y economistas financieros, funciones predominantes durante los '90. Si algo aprendimos durante esa década fue que los costos eran un factor medular de las políticas públicas, pero que una conducción parada en esa única variable, llevaba a cosechar fracaso tras fracaso.

De igual forma, deberá trascender una perspectiva sostenida únicamente en el análisis legal. Eventualmente, esta visión podría recuperar su protagonismo cuando el nuevo modelo de gestión se encuentre ya establecido y la tarea se refiera sólo a cumplir con las normas. Cuando se trata de construir nuevas instituciones, nuevos modelos organizacionales, nuevos espacios de relación con la sociedad, una perspectiva unidimensionalmente normativa es insuficiente.

En síntesis: el gerente público es el encargado de remolcar al equipo de trabajo tras un objetivo y en esa tarea ayudar a restablecer al Estado como una organización poderosa.

(\*) Secretario académico del CIAP, Facultad de Ciencias Económicas, UBA y Secretario de Gestión Pública de la Provincia, respectivamente.



#### COMENTARIOS DE LOS LECTORES

Diario de Cuyo no tiene responsabilidad alguna sobre los comentarios de los lectores ni sobre las consecuencias derivadas de los mismos. Diario de Cuyo se reserva el derecho de no publicar comentarios que se consideren inapropiados u ofensivos.

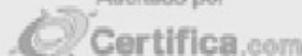
Noticias. Edición Impresa. Contáctenos. Registración



copyright 2003/2012 © - Diario de Cuyo - Todos los derechos reservados Desarrollado por GCM Informática

Auditado por

2003/2012



Otras Noticias

Energía solar de bajo costo

La razón sobrenatural

Picadas temerarias

[PDF to Word](#)