



Administración Pública: Consulta sobre normativa y textos de autores argentinos

Informe: Septiembre de 2017

Coordinación: Horacio Cao y Diego Pando

Diseño: Horacio Cao

Datos: Ángel Vaca

Gestión: Jacqueline Vega Encina y Fernando
Fernández

Índice

1. Quienes respondieron la encuesta	3
2. Diez normas más elegidas	4
3. Diez textos más elegidos	5
Anexo I - Listado completo de normas	7
Anexo II - Listado completo de textos	9

Formulario de consulta disponible en:

docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScCMKu2yCKA-UN1u-UVZL_WcpdRX0_5AyzFZkG_sTKWOG78Gw/viewform?fbzx=3711023043896308000

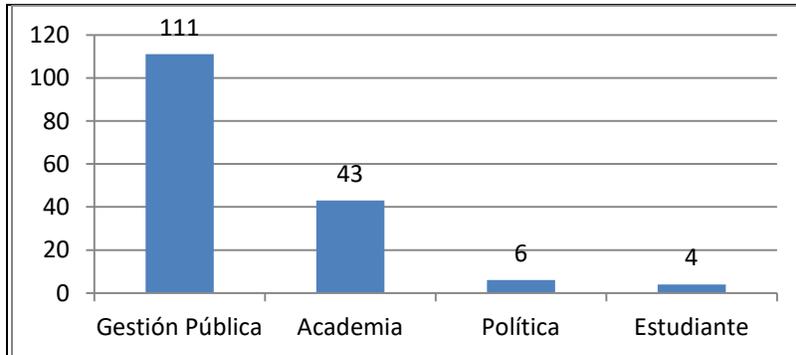
Distribuida a red de contactos del CIAP y la AAEAP (expertos, académicos, dirigentes políticos y cuadros profesionales del Estado).

1. Quienes respondieron la encuesta

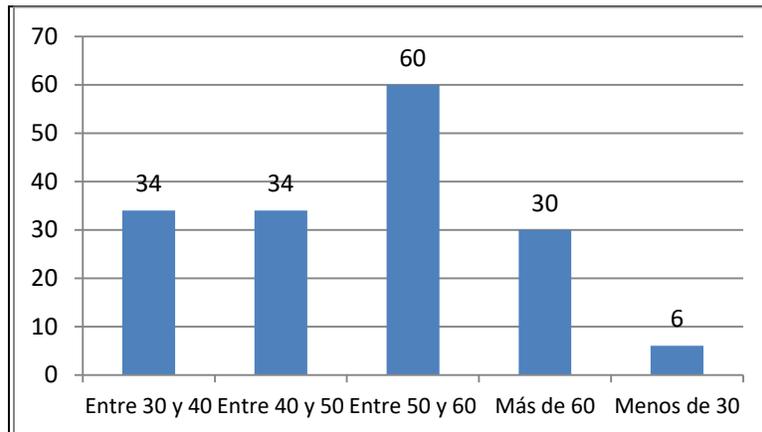
1.1. Total de respuestas

N = 164

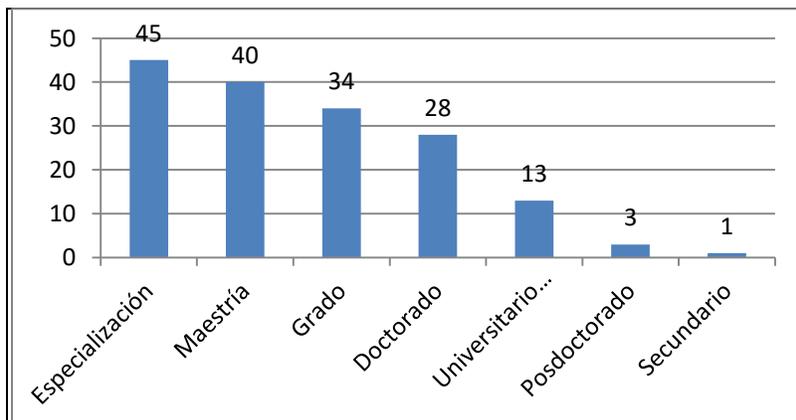
1.2. Ocupación



1.3. Edad

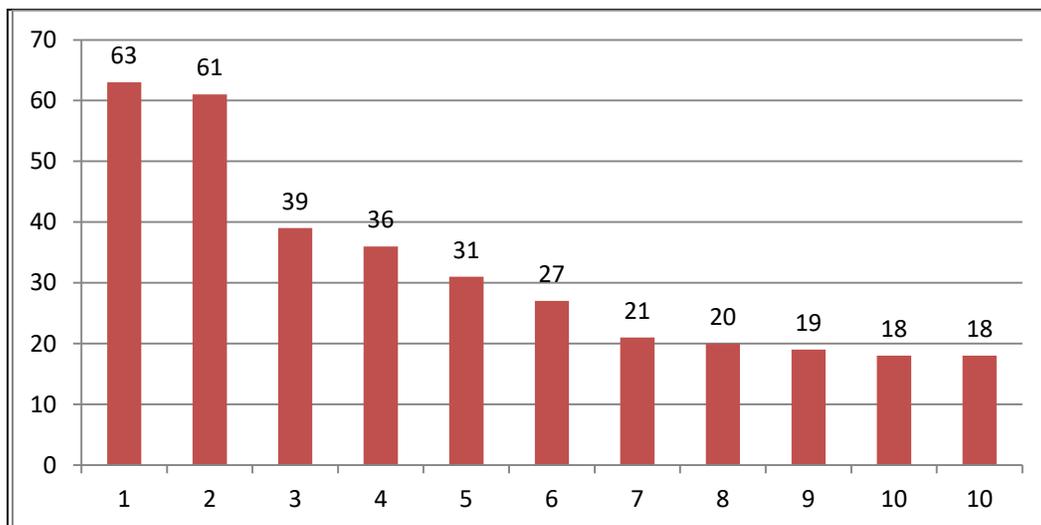


1.4. Formación



2. Diez normas más elegidas

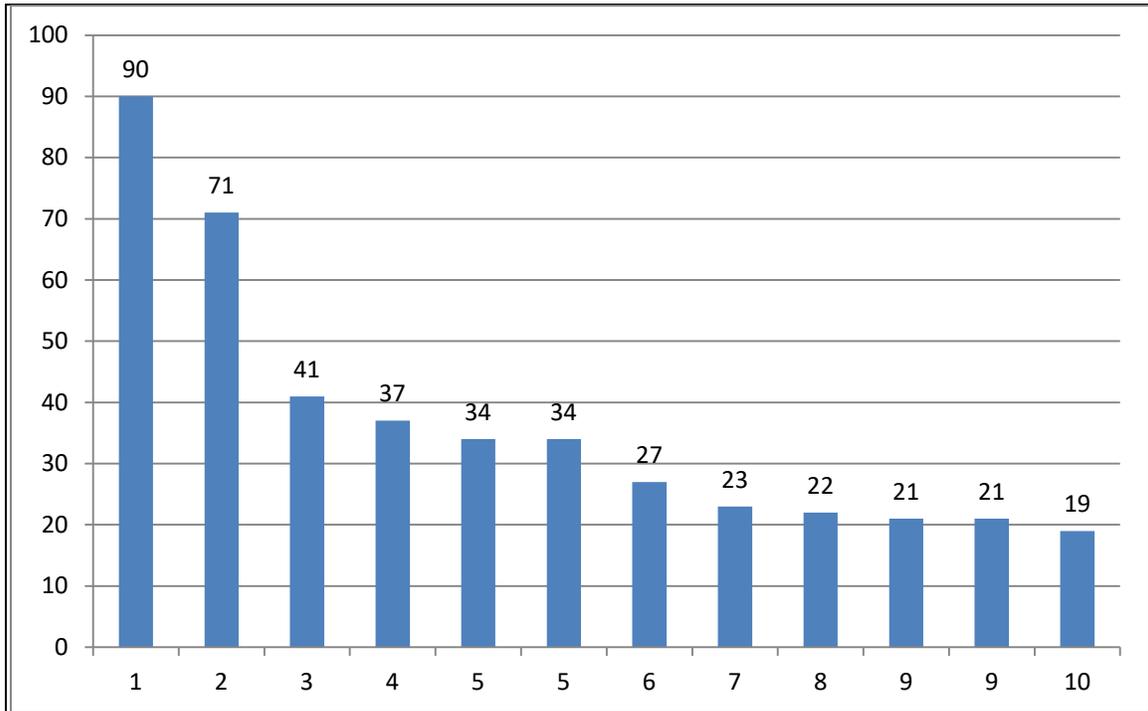
Nº	Norma	Frecuencia
1	Ley Nº 23.696 de Reforma del Estado. Emergencia y privatizaciones	63
2	Ley Nº 24.156 de Administración Financiera y de Sistemas de Control del Sector Público Nacional	61
3	Ley Nº 23.548 de Coparticipación Federal de Impuestos	39
4	Ley Nº 23.697 de Emergencia económica. Estado de emergencia	36
5	Ley Nº 25.164 Marco de regulación del Empleo Público Nacional	31
6	Decreto Nº 561/16 Implementación sistema de gestión documental electrónica (GDE)	27
7	Ley Nº 26.425 Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones (estatización AFJP)	21
8	Decreto 3687/84 Creación del Cuerpo de Administradores Gubernamentales	20
9	Ley Nº 25.779 de Anulación de las leyes de "Punto Final" y "Obediencia Debida"	19
10	Ley Nº 24.629 de Segunda Reforma del Estado	18
10	Decreto Nº 434/16 Plan de Modernización del Estado	18



Listado completo de normas seleccionadas en Anexo I

3. Diez textos más elegidos

Nº	Texto	Frec.
1	OSZLAK, Oscar (2000) "Estado y sociedad: las nuevas reglas del juego". Centro de Estudios Avanzados, Oficina de Publicaciones del CBC, UBA. Bs As	90
2	O'DONNELL, Guillermo (2008) "Algunas reflexiones acerca de la democracia, el Estado y sus múltiples caras" Reforma y Democracia N° 42. CLAD. Caracas	71
3	ABAL MEDINA, Juan Manuel y CAO, Horacio (2012) "Manual de la Nueva Administración Pública" Ariel - Buenos Aires	41
4	CAO, Horacio; REY, Maximiliano y LAGUADO, Arturo (2015) "El Estado en cuestión. Ideas y Política en la Administración pública Argentina 1958/2015" Editorial Prometeo - Buenos Aires	37
5	KLIKSBERG, Bernardo (2005) "Hacia un nuevo perfil del Estado en América Latina: los cambios en las percepciones y las demandas de la ciudadanía" Reforma y Democracia N° 32. CLAD. Caracas.	34
5	ACUÑA, Carlos y CHUDNOVSKY, Mariana (2013) "Cómo entender las instituciones y su relación con la política: lo bueno, lo malo y lo feo de las instituciones y los institucionalismos" en Carlos Acuña (Compilador) "¿Cuánto importan las instituciones? Gobierno, estado y actores en la política argentina", Editorial Siglo XXI, Buenos Aires	34
6	THWAITES REY, Mabel (2010) "Después de la globalización neoliberal ¿Qué Estado en América Latina?" Cuadernos del Pensamiento Crítico Latinoamericano N° 32 - CLACSO	27
7	BLUTMAN, Gustavo (2012) "La Reforma y Modernización del Estado en Argentina: El papel de la Cultura Organizacional" Editorial Académica Española, Buenos Aires	23
8	FELCMAN, Isidoro y BLUTMAN, Gustavo (2011) "Nuevos Modelos de Gestión Pública" Temas Grupo Editorial, Buenos Aires	22
9	SCHWEINHEIM, Guillermo (2011) "¿Un nuevo desarrollo en América Latina? Implicancias en las políticas públicas, el Estado y la Administración", Reforma y Democracia N° 49. CLAD. Caracas	21
9	BONIFACIO, José Alberto (2001) "Políticos, funcionarios y gerentes: el interés público en la encrucijada". En Perspectivas de la Gobernabilidad Democrática en la Argentina. Buenos Aires, Jefatura de Gabinete de Ministros, Bs As	21
10	BERNAZZA, Claudia y LONGO, Gustavo (2014) "Debates sobre capacidades estatales en la Argentina - Revista Estado y Políticas Públicas N° 3 FLACSO, Buenos Aires	19
10	ETKIN, Jorge (2000) "Política, gobierno y gerencia de las organizaciones", Prentice Hall, Buenos Aires	19



Listado completo de textos seleccionados en Anexo II

Anexo I - Listado completo de normas

Nº	Norma	Frecuencia
1	Ley Nº 23.696 de Reforma del estado. Emergencia y privatizaciones	63
2	Ley Nº 24.156 de Administración Financiera y de Sistemas de Control del Sector Público Nacional	61
3	Ley Nº 23.548 de Coparticipación Federal de Impuestos	39
4	Ley Nº 23.697 de Emergencia económica. Estado de emergencia	36
5	Ley Nº 25.164 Marco de regulación del Empleo Publico Nacional	31
6	Decreto Nº 561/16 Implementación sistema de gestión documental electrónica (GDE)	27
7	Ley Nº 26.425 Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones (estatización AFJP)	21
8	Decreto 3687/84 Creación del Cuerpo de Administradores Gubernamentales	20
9	Ley Nº 25.779 de Anulación de las leyes de "Punto Final" y "Obediencia Debida"	19
10	Ley Nº 24.629 de Segunda Reforma del Estado	18
10	Decreto Nº 434/16 Plan de Modernización del Estado	18
11	Decreto Nº 2.476/90 de Racionalización de Estructuras. Plantas No Permanentes. Desregulación de Mercados. Privatización	17
12	Decreto Nº 103/2000 Plan Nacional de Modernización	16
12	Decreto Nº 2098/08 de homologación del Convenio Colectivo del Sistema Nacional de Empleo Público (SINEP) 16	16
13	Decreto Nº 1.883/91 de procedimiento administrativo	15
13	Ley Nº 26.741 de Autoabastecimiento de Hidrocarburos (declárase sujeto a expropiación el 51% del patrimonio de YPF)	15
13	Decreto Nº 214/06 Convenio Colectivo de Trabajo para el Personal de la Administración Pública Nacional	15
14	Decreto Nº 333/85 Normas para la elaboración, redacción y diligenciamiento de los proyectos de actos y documentación administrativa	14
14	Ley Nº 24.185 disposiciones por las que se regirán las negociaciones que se celebren entre la Administración Pública Nacional y sus empleados	14
14	Ley Nº 25.188 de Ética Pública	14
15	Decreto Nº 2.508/02 Prioridad de Universidades Nacionales para tareas de consultoría	13
16	Ley Nº 24.195 Federal de Educación	11
16	Decreto Nº 229/2000 Carta Compromiso con el Ciudadano	11
17	Decreto Nº 2.284/91 de desregulación económica y reforma fiscal	10
17	Ley Nº 24.130 ratifica el "Acuerdo entre el Gobierno nacional y los gobiernos provinciales" (conocido como "Pacto Fiscal")	10
18	Ley Nº 24.145 de Federalización de Hidrocarburos y Privatización de YPF	9
18	Ley Nº 26.206 de reforma del Sistema Educativo Nacional	9
18	Ley Nº 25.506 de Firma Digital	9
18	Ley Nº 24.127 del Premio Nacional a la Calidad	9
19	Decreto Nº 438/92 de estructuras orgánico funcionales	8

8

Nº	Norma	Frecuencia
19	Resolución N° 48/02 SsGP Marco de regulación de empleo público nacional. Régimen de contratación de personal art. 9 ley 25164	8
20	Decreto N° 378/2005 Plan Nacional de Gobierno Electrónico	7
20	Ley N° 24.856 ratifica Pacto Federal Educativo	7
20	Ley N° 25.152 de Solvencia Fiscal y Calidad del Gasto Público	7
21	Decreto N° 14/94 ratificación del Pacto Federal para el Empleo, la Producción y el Crecimiento (conocido como "Pacto Federal")	6
21	Resolución N° 39/2010 SGP. Régimen de Selección para el Personal del SINEP.	6
21	Ley N° 24.937 Consejo de la Magistratura	6
22	Ley N° 23.928 de Convertibilidad del Austral	5
22	Ley N° 26.739 de Modificación de la Carta Orgánica del Banco Central	5
22	Decreto 134/83 Misión de la Secretaría de Estado de Función Pública	5
22	Decreto N° 1105/89 Reglamentación de la Ley N° 23.696 de Reforma del Estado	5
22	Ley N° 24.284 de la Defensoría del Pueblo de la Nación	5
23	Decreto 1.545/94 estructuras administrativas, vacantes	4
24	Resolución 98/09 SGP Regímenes de evaluación del desempeño del personal	3
24	Ley N° 24.600 Estatuto y Escalafón para el personal del Congreso de la Nación	3
24	Resolución 374/94 SGP, procedimiento para gestión de créditos de capacitación	3
25	Ley N° 26.466 de Transporte Aero-comercial (declárase sujeto a expropiación Aerolíneas Argentinas)	2
26	Decreto N° 1757/90 creación del CECRA para seguimiento de dispuesto por Leyes 23.696 y 23.697	1
26	Ley N° 23.512 de traslado de la Capital a ciudades de Viedma, Carmen de Patagones y Guardia Mitre	1

Anexo II - Listado completo de textos

Nº	Textos	Frec.
1	OSZLAK, Oscar (2000) "Estado y sociedad: las nuevas reglas del juego". Centro de Estudios Avanzados, Oficina de Publicaciones del CBC, Universidad de Buenos Aires	90
2	O'DONNELL, Guillermo (2008) "Algunas reflexiones acerca de la democracia, el Estado y sus múltiples caras" Reforma y Democracia N° 42. CLAD. Caracas	71
3	ABAL MEDINA, Juan y CAO, Horacio (2012) "Manual de la Nueva Administración Pública" Ariel - Bs As	41
4	CAO, Horacio; REY, Maximiliano y LAGUADO, Arturo (2015) "El Estado en cuestión. Ideas y Política en la Administración pública Argentina 1958/2015" Prometeo - Buenos Aires	37
5	KLIKSBERG, Bernardo (2005) "Hacia un nuevo perfil del Estado en América Latina: los cambios en las percepciones y las demandas de la ciudadanía" Reforma y Democracia N° 32. CLAD. Caracas.	34
5	ACUÑA, Carlos y CHUDNOVSKY, Mariana (2013) "Cómo entender las instituciones y su relación con la política " en Acuña (Compil) "¿Cuánto importan las instituciones?" Siglo XXI, Buenos Aires	34
6	THWAITES REY, Mabel (2010) "Después de la globalización neoliberal.¿ Qué Estado en América Latina?" Cuadernos del Pensamiento Crítico Latinoamericano N° 32 - CLACSO.	27
7	BLUTMAN, Gustavo (2012) "La Reforma y Modernización del Estado en Argentina: El papel de la Cultura Organizacional". Editorial Académica Española	23
8	FELCMAN, Isidoro y BLUTMAN, Gustavo (2011) "Nuevos Modelos de Gestión Pública" Temas Grupo Editorial, Bs As	22
9	SCHWEINHEIM, Guillermo (2011) "¿Un nuevo desarrollo en América Latina? Implicancias en las políticas públicas, el Estado y la Administración", Reforma y Democracia N° 49. CLAD. Caracas	21
9	BONIFACIO, José (2001) "Políticos, funcionarios y gerentes: el interés público en la encrucijada". En Perspectivas de la Gobernabilidad Democrática en la Argentina - Jefatura de Gabinete de Ministros – Bs As	21
10	BERNAZZA, Claudia y LONGO, Gustavo (2014) "Debates sobre capacidades estatales en la Argentina - Revista Estado y Políticas Públicas N° 3 FLACSO, Bs As	19
10	ETKIN, Jorge (2000) "Política, gobierno y gerencia de las organizaciones", Buenos Aires: Prentice Hall	19
11	KAUFMAN, Ester y OSZLAK, Oscar (2014) "Teoría y práctica del gobierno abierto: Lecciones de la experiencia internacional" Buenos Aires: IDRC-CRDI, RED GEALC, Organización de los Estados Americanos, Buenos Aires.	18
12	VILAS, Carlos (2013) El poder y la política. El contrapunto entre razón y pasiones. Editorial BIBLOS, Bs As	16
13	KRIEGER, Mario, (2006) "Los desafíos de transformar el Estado y la gestión pública Argentina". Editorial Fundación Unión, Buenos Aires	15
13	MARTÍNEZ NOGUEIRA, Roberto (2013) "Heterogeneidad y contingencia en los programas sociales: consecuencias para la gestión de la implementación" Reforma y Democracia N° 35. CLAD. Caracas.	15
13	HALLIBURTON, Eduardo, et al. (2006) "Manual para el análisis, evaluación y reingeniería de procesos en la administración pública" Programa Carta Compromiso con el Ciudadano - JGM - Bs As	15
14	AMAYA, Paula (2010) "La evaluación de las políticas públicas como estrategia para la integración de la acción estatal" en Amaya, Paula (comp.). El Estado y las Políticas Públicas en América Latina. Editorial UNL, Bs As	14
14	IACOVIELLO, Mercedes y STRAZZA, Luciano (2014) "Diagnóstico del servicio civil en América Latina" en Juan Cortazar y otros "Al servicio del ciudadano. Una década de reformas del Servicio Civil en América Latina (2004–13)" Washington, DC: BID - EEUU.	14
15	LÓPEZ, Andrea y ZELLER, Norberto (2015) "El empleo público en el Estado Nacional (1983-2012)" Revista Perspectiva de Políticas Públicas N° 8 - UN Lanús - Bs As.	13

Nº	Textos	Frec.
16	SOTELO MACIEL, Aníbal (2013). "Planificación, desarrollo y capacidad política: Desafíos de América Latina en el siglo XXI", en Revista Estado y Políticas Públicas Nº 1. Bs. As.: FLACSO - Buenos Aires.	12
16	ANDRIEU, Pedro (2002) "Materiales para el Análisis de la Modernización y Reforma del Estado y las Políticas Públicas", CECE de la Universidad de Buenos Aires, UBA, Buenos Aires.	12
16	VILAS, Carlos (2009) "El síndrome de Pantaleón. Política y Administración en la reforma del Estado y la Gestión de Gobierno" en Estado y Administración Pública, Schweinheim (Coordinador) AAEAP, Bs As	12
17	ORLANSKY, Dora (2001) "Política y burocracia. Argentina 1989/1999" Documentos de Trabajo Nº 26 - Instituto de Investigaciones Gino Germani, Facultad de Ciencias Sociales, UBA, Buenos Aires	11
18	BERNAZZA, Claudia; COMOTTO, Sabrina y LONGO, Eduardo (2015) "Evaluando en clave pública"; Revista Estado y Políticas Públicas Nº 4. FLACSO, Buenos Aires	10
18	CORMICK, Hugo (2016) "El empleo público en un contexto de cambio de las políticas estatales -período 2003-2015" en "Contribuciones para una formación heterodoxa en economía" UN Moreno, Bs As	10
19	REPETTO, Fabián (2010) "Gestión pública y desarrollo social en los noventa. Las trayectorias de Argentina y Chile" - Prometeo - Buenos Aires.	9
19	HINTZE, Jorge (2008) "La desorganización óptima" Reforma y Democracia Nº 42. CLAD. Caracas.	9
20	BERTRANOU, Julián (2013) "Creación de agencias especializadas, capacidad estatal y coordinación interinstitucional ", en Perspectivas de Políticas Públicas Nº 4 - UN Lanús - Bs As	8
21	FONTDEVILA, Pablo (2012) "Estudio de caso: Conectar igualdad! Revista iberoamericana de ciencia tecnología y sociedad Vol. 6, no 18 - OEI / REDES (Argentina) y Universidad de Salamanca (España).	7
21	REY, Maximiliano "Federalismo y mecanismos de articulación intergubernamental: el funcionamiento de los consejos federales en Argentina" Revista del CLAD Reforma y Democracia, Nº55, Caracas, Venezuela	7
22	ISUANI, Fernando (2005) "Redes intergubernamentales para la implementación de programas sociales" X Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Santiago, Chile	6
22	BULCOURF, Pablo; CARDOZO, Nelson (2010) "El desarrollo de los estudios sobre administración y políticas públicas en la Argentina a partir del proceso democratizador" Rev Nvo Espacio Público Nº 5, IPAP, Río Negro	6
23	PANDO, Diego Pablo (2007) "Capacidad de gestión estatal en la regulación de servicios públicos privatizados telecomunicaciones, agua, gas natural y electricidad en Argentina". Univ Complutense de Madrid, España.	5
23	BADÍA, Gustavo; ESCOLAR, Marcelo y FREDERIC, Sabina (2004) "Federalismo y descentralización en grandes ciudades: Buenos Aires en perspectiva comparada" Prometeo Libros, Buenos Aires	5
23	ESTÉVEZ, Alejandro (2016) "Políticas públicas como dominio de estudios" Revista Venezolana de Gerencia, vol. 20, no 72 - Venezuela.	5
23	LAGUADO, Arturo y REY, Maximiliano (2016) "Transformaciones de la estatalidad social en el régimen de acumulación post neoliberal" Revista Perspectiva de Políticas Públicas Nº 11 - UN Lanus Bs As.	5
23	DÍAZ, Cristina; GRANDINETTI, Rita; NARI, Patricia (2002) "Tecnologías y gestión local en Argentina: experiencias y perspectivas" - FAO/ONU.	5
23	MORRESI, Sergio y Ricardo ARONSKIND (2011) "Los expertos en economía y las ideas neoliberales"; en Morresi y Vommaro (comp.) "Saber lo que se hace. Expertos y política en Argentina" Prometeo-UNGS, Bs As	5
24	STRAFACE, Fernando; PAGE, María (2009) "Hacia una economía política de los indicadores de calidad institucional". Revista del CLAD Reforma y Democracia, Nº 43 - Caracas, Venezuela	4
24	CORMICK, Hugo; BADÍA, Gustavo (2001) "Manual de gestión legislativa municipal". Instituto del Conurbano, Universidad Nacional de General Sarmiento, Buenos Aires	4
24	TECCO, Claudio (2001) "La gestión innovativa municipal de políticas económicas y sociales". Revista Aportes Nº 18 - AAG - Buenos Aires	4

Nº	Textos	Frec.
24	LÓPEZ, Silvana (2006) "El desarrollo local: reflexiones acerca de la distancia entre la teoría y la práctica" en Rofman y Villar (Compiladores) "Desarrollo local. Una revisión crítica del debate" Espacio editorial, Arg	4
24	ALONSO, Guillermo (2007) "Acerca del clientelismo y la política social: reflexiones en torno al caso argentino". Reforma y Democracia N° 37. CLAD. Caracas	4
24	GANTUS, Diego (2013) "Governance ¿El caldero al final del arco iris de la sociedad civil" en Bonifacio (comp.) "Reformas administrativas y políticas públicas" AAEAP, Buenos Aires	4
24	SAGUIR, Julio. "Lineamientos estratégicos para el desarrollo: una experiencia de planificación estratégica en Tucumán" Revista Aportes vol. 14, no 26. AAG - Buenos Aires.	4
25	QUIROGA, Hugo (2005) "El ciudadano y la pregunta por el Estado democrático". Estudios Sociales vol. 14, N° 1, Santa Fe	3
25	IAZZETTA, Osvaldo (2000) "La reconstrucción del Estado mirada desde la cuestión democrática". Revista Kairos N° 6, Universidad Nacional de San Luis	3
25	PARMIGIANI DE BARBARÁ, Myriam Consuelo (2003) "Instituciones jaqueadas: Reformas político institucionales a nivel subnacional en el marco de la crisis en Argentina". Anuario Vol. 6 (2001), Univ Católica de Cba, Córdoba.	3
26	PEREYRA, Elsa (2012) "El Estado y la Administración Pública Nacional en perspectiva histórica. Análisis crítico de la producción académica sobre el período 1930-1976". PolHis, Buenos Aires.	1
26	GÓNGORA, Norberto e IRIARTE, Karina (2007) "De lo que se escribe en los diarios pero de lo que no se habla en la enseñanza de la Administración" - Instituto de Investigaciones Administrativas - UN La Plata - Bs As.	1
26	BRUSCO, Valeria; NAZARENO, Marcelo; STOKES, Susan (2006) "Réditos y peligros electorales del gasto público en la Argentina". Desarrollo económico Vol 46 N° 181 IDES - Buenos Aires	1
26	RODRÍGUEZ GUSTÁ, Ana Laura (2008) "Las escaleras de Escher: la transversalización de género vista desde las capacidades del Estado". Aportes vol. 14, no 25 AAG - Buenos Aires.	1