



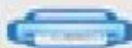
Opinión

DIARIO DE GUYO

08/09/2008 BLANCO & NEGRO

## Modelo de gestión estatal

Gustavo Blutman y Horacio Cao (\*) - NOTA III



La metáfora de la esfera en el cuadrado remite a esos juegos infantiles en los que se debe insertar objetos en formas geométricas. Obviamente, los cubos van en el cuadrado, las pirámides en los triángulos y las esferas en los círculos.

Las dificultades de los procesos de reconstrucción de algunas administraciones públicas provinciales bien pueden explicarse a través de esta metáfora: la inconsistencia entre una organización administrativa construida al calor de las sucesivas emergencias nacionales y el intento de superar sus problemas importando modelos de gestión que poco tienen que ver con nuestra realidad.

En efecto, la Administración Pública que tenemos no es fruto de una racional planificación dirigida a optimizar su inserción en la sociedad. Acciones como el congelamiento de vacantes y carrera, restricciones para la incorporación de tecnología, la desnaturalización de muchos de sus circuitos administrativos, etc. son consecuencia de las tremendas urgencias que vivió la provincia en las pasadas décadas.

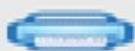
Ahora que necesitamos de una administración capaz de desenvolver políticas públicas complejas se genera el desafío de reconstruir su capacidad de gestión; aquí un error de concepción se pagará con estancamiento y decadencia regional.

Acerca de cómo debería ser la nueva Administración Pública hay mucho por decir, pero si tuviéramos que destacar un solo elemento, remarcaríamos que es imprescindible adecuar las políticas de transformación del Estado a las características de la provincia.

Lo dicho, que puede parecer una verdad obvia, en la experiencia concreta de varias provincias argentinas no ha sido tan así. Es común copiar algo que funcionó en otras administraciones, que está de moda o que una consultora vende como paquete "llave en mano". Es fácil y uno se ahorra problemas de diagnóstico, diseño, implementación, pero en la mayoría de los casos fracasa.

Es que cambiar el Estado implica construir nuevos equilibrios entre actores sociales con fuertes intereses en su gestión, a la vez que se generan cambios en organizaciones muy complejas -escuelas, hospitales, registros, organismos reguladores- que no pueden detener su marcha. Un tema de tal complejidad sólo puede encararse desde un traje a medida, no acepta la copia acrítica ni el transplante.

(\*) Secretario académico del CIAP, Facultad de Ciencias Económicas, UBA y Secretario de Gestión Pública de la Provincia, respectivamente.



#### COMENTARIOS DE LOS LECTORES

Diario de Cuyo no tiene responsabilidad alguna sobre los comentarios de los lectores ni sobre las consecuencias derivadas de los mismos. Diario de Cuyo se reserva el derecho de no publicar comentarios que se consideren inapropiados u ofensivos.

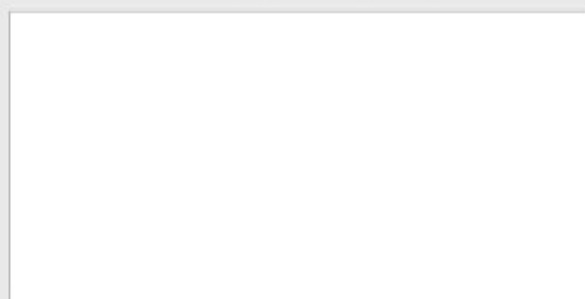
[Noticias](#). [Edición Impresa](#). [Contáctenos](#). [Registración](#)



copyright 2003/2012 © - Diario de Cuyo - Todos los derechos reservados Desarrollado por [GCM Informática](#)

Auditado por

2003/2012



[Otras Noticias](#)

[Las políticas ferroviarias](#)

[El lavado de dinero](#)

Vinos argentinos

[PDF to Word](#)