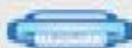




04/09/2008 REALIDAD

Administración estatal

"Con la expansión pasiva, las erogaciones estatales reemplazaron los emprendimientos económicos que iban desapareciendo con el despliegue de las políticas de ajuste estructural." **Gustavo Blutman (*) y Horacio Cao (**)** - NOTA I



inShare

Desde la propia fundación de la provincia -y siguiendo un patrón común a toda la colonización española- el Estado ha ocupado un papel crucial en la historia de San Juan. De esta forma, analizar el papel del sector público en cada etapa es uno de los elementos clave para comprender el desempeño provincial.

En la etapa abierta con la dictadura militar de 1976, la administración pública sanjuanina -como muchas otras administraciones provinciales- fue moldeada por lo que se llamó la "expansión pasiva": el alineamiento del gasto público provincial hacia el objetivo de sostener el nivel de empleo, la demanda y la inversión. En esta tarea, las erogaciones estatales reemplazaron los emprendimientos económicos que iban desapareciendo con el despliegue de las políticas de ajuste estructural. Así, la desaparición de buena parte de la red de Pymes y de pequeños productores ligados a la reconversión de la vitivinicultura fue amortiguada con un incremento sustancial del empleo y el gasto provincial.

La expansión pasiva degradó circuitos y estructuras al inducir a las diferentes unidades a ocupar las grietas generadas por la crisis y no a cumplir sus propios objetivos. También difundió una "gestión pasiva", sin iniciativa propia, que esperaba las señales que provenían desde afuera del sector público, estructurando un Estado "archipiélago", con unidades que tenían un despliegue desordenado y anómico.

La estrategia descrita permitió, en algunos casos, sostener la gobernabilidad provincial, pero a largo plazo promovió la aparición de turbulencias fiscales, dada la necesidad de generar recursos crecientes para compensar la continua

destrucción de emprendimientos y puestos de trabajo. A partir de 1998, cuando todo el país ingresó en el tobogán final de la crisis que llevaría a la explosión social de 2001, estas políticas se hicieron inviables. Cabe mencionar que aún en los momentos en que se logró combinar con éxito la expansión pasiva y la restricción fiscal, la resultante fue una senda de lento empobrecimiento general de la sociedad sanjuanina a la vez que se deterioraba la capacidad de intervención del sector público.

El elemento central de la debilidad de la administración pública provincial tuvo que ver con haber perdido la iniciativa en términos de impulsar el crecimiento económico e integración social. Concretamente, su "pasividad", denotaba la falta de proyecto propio.

El sector público, la locomotora que había traccionando a la provincia, perdió el rumbo, tironeada por la política, la economía, la catástrofe social.

Estratégicamente, la solución a los problemas descriptos se inició con la concentración de una masa crítica de liderazgo político lo suficientemente vigoroso como para romper la inercia de la "expansión pasiva". Pero esto es sólo el comienzo. Se precisa de un programa de modernización y transformación de la administración pública para recrear la herramienta capaz de remolcar el tren del desarrollo provincial.

Acerca de las oportunidades, dificultades y amenazas involucradas en esta tarea, es que trabajaremos en las próximas notas.

(*) Secretario académico del Centro de Investigaciones en Administración Pública (CIAP), Facultad de Ciencias Económicas, UBA.

(**) Administrador gubernamental y secretario de Gestión Pública de la Provincia.



inShare

COMENTARIOS DE LOS LECTORES

Diario de Cuyo no tiene responsabilidad alguna sobre los comentarios de los lectores ni sobre las consecuencias derivadas de los mismos. Diario de Cuyo se reserva el derecho de no publicar comentarios que se consideren inapropiados u ofensivos.

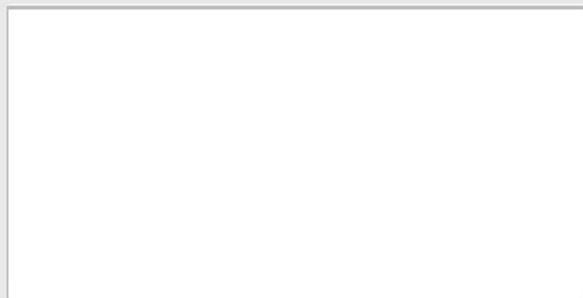
[Noticias](#). [Edición Impresa](#). [Contáctenos](#). [Registración](#)



copyright 2003/2012 © - Diario de Cuyo - Todos los derechos reservados Desarrollado por GCM Informática

Auditado por

2003/2012



[Otras Noticias](#)

[La deuda con el Club de París](#)

[Otra villa junto a las vías](#)

[Mendoza insegura](#)

[PDF to Word](#)