

# ***Currículum Vitae de Horacio Cao***

## **1. DATOS PERSONALES**

Nombre Completo: **HORACIO ANTONIO CAO**  
Domicilio: **Salta 286 – Ciudad Autónoma de Buenos Aires**  
Código Postal: **C1074AAF**  
E-mail: **horaciocao33@hotmail.com**  
DNI: **14.563.754**  
Nacimiento: **11-08-60**  
Nacionalidad: **Argentino**  
Estado Civil: **Casado**



## **2. ESTUDIOS CURSADOS**

En curso estudios de Posdoctorado - Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires - 2017

Máster Universitario en Alta Dirección Pública - Instituto Universitario Ortega y Gasset / Universidad Internacional Menéndez Pelayo (España) – 2012/2014

Doctor en Administración, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires - 1997 / 2003

Egresado del IIIº Curso de Formación de Administradores Gubernamentales - INAP - Secretaría de la Función Pública - 1988 / 1990 (1.100 Horas Cátedra).

Licenciado en Ciencia Política - 1980 / 1984

## **3. DESEMPEÑO EN EL ESTADO FEDERAL**

1988: Seleccionado entre más de 3.000 postulantes para cursar el Programa de Formación de Administradores Gubernamentales

1988 - 1990: Curso de Formación de Administradores Gubernamentales.

1990 - 2015: Tareas desempeñadas como miembro del Cuerpo de Administradores Gubernamentales, máximo escalafón profesional del Estado Federal:

Ministerio de Gobierno de la Provincia de Buenos Aires – (agosto de 2017 hasta la actualidad)

Secretario de Gestión de Recurso Humanos - Secretaría General de Gobierno, Gobierno de la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur (Junio / diciembre de 2016)

Secretario de Gabinete y Evaluación de las Políticas Públicas - Ministerio Jefatura de Gabinete, Gobierno de la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur (Decreto 3076/2015) diciembre de 2015/ junio 2016

Director Nacional del INAP - Jefatura de Gabinete de Ministros (Resolución JGM 59/2013) (2013/2014)

Secretario de la Gestión Pública - Gobierno de la Provincia de San Juan (Decreto 1883MHF/2007) (2007 - 2012)

Miembro del INCaP – Instituto Nacional de Capacitación Política, Ministerio del Interior (Resolución JGM 290/05) (2005 - 2007)

Secretario de Gobierno – Intervención Municipal de Villa Atamisqui – Santiago del Estero (Decreto Intervención Municipal 02/04) (Octubre 2004 – Marzo 2005)

Coordinador de Planificación y Control de Gestión con rango de Subsecretario – Jefatura de Gabinete de Ministros – Intervención Federal de Santiago del Estero – (Decreto Intervención Federal 72/04 y 181/04) (Abril – Octubre año 2004)

Coordinador de la “Unidad de Información Integrada – ProvInfo” - Secretaría Provincias – Ministerio del Interior - Resolución Nº 95/2002 Jefatura de Gabinete de Ministros (2000 - 2003)

Miembro del Gabinete Social, como integrante de la Subsecretaría de Coordinación Interministerial (Grupo Provincias) - Resolución Subsecretaría de Gestión Pública Nº 35/2000 (1999 - 2000)

Coordinador del Grupo de Trabajo de Coordinación y Apoyo Técnico (Grupo Provincias) de la Jefatura de Gabinete de Ministros - Resolución Jefatura de Gabinete Nº 28/97 (1997 -1999)

Miembro de la Comisión de Coparticipación Federal de Impuestos del Senado de la Nación - Resolución Función Pública 152/96 (1996 - 1998)

Sectorialista del Programa BIRF-BID “Provincias II” (Transformación del Sector Público Provincial) en la Secretaría de Asistencia para la Reforma Economía Provincial, Ministerio del Interior. Encargado técnico Programa BID (1992 - 1995).

Coordinador de Gabinete de la Secretaría de la Función Pública del Gobierno de la Provincia de San Juan con rango de Subsecretario - Decreto Nº 3.055 - (1990 - 1992).

*Entidades Estatales en donde ha participado y brindado asesoramiento:*

Comisión Especial de Coparticipación Federal de Impuestos del Honorable Senado de la Nación – Honorable Senado de la Nación (años 1999 -2003)

Gabinete Fiscal – Jefatura de Gabinete de Ministros (año 2003)

Gabinete para el Fortalecimiento de la Gobernabilidad Democrática – Jefatura de Gabinete de Ministros (año 2003)

Observatorio de Políticas Públicas – Cuerpo de Administradores Gubernamentales - Jefatura de Gabinete de Ministros (años 2002 – 2011).

Plan Nacional de Capacitación Política – Instituto Nacional de Capacitación Política - Ministerio del Interior (años 2005 – 2006).

Red de investigadores Provinciales – Instituto Nacional de Administración Pública – Jefatura de Gabinete de Ministros (año 2006).

Miembro del “Consejo de Expertos en Gestión Pública” – Secretaria de la Gestión Pública (Res. SGP 77/08) (Años 2008 - 2011).

Electo y re electo Vicepresidente del Consejo Federal de la Función Pública (COFEFUP) (años 2010 y 2011).

Coordinador de la Comisión de Calidad del COFEFUP (años 2007 hasta 2012).

Miembro del Instituto Federal de Estudios Parlamentarios (IFEP) del H. Senado de la Nación Argentina (año 2013).

Miembro del Consejo Académico Asesor Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas (EIAPP) - CLAD - 2014

Coordinador del Consejo Asesor del INAP, 2014

Jurado de la Beca Presidente Néstor Kirchner (Universidad Nacional de San Martín / The New School de Nueva York), 2015/16.

Juez del Premio Nacional a la Calidad en la Administración Pública, Disposición SSGyEP 15/13, concursos 2013/15.

#### **4. ANTECEDENTES DOCENTES Y ACADÉMICOS**

1990 - 1992: Investigador del Instituto de Investigaciones del Consejo Profesional de Ciencias Económicas (IICE) - San Juan

1990 - 1992: Profesor Adjunto en la signatura Administración Pública Provincial - Facultad de Ciencias Sociales - Universidad Nacional de San Juan

1996 – 1998 y 2002 - 2006: Director del Centro de Estudios de Políticas, Administración

y Sociedad (CEPAS)

1997: Profesor Visitante - Maestría en Administración Pública - IIFAP - UNC - Córdoba, 1997 (Resolución IIFAP 21/97)

1998: Co-Director de la Revista "Aportes para el Estado y la Administración Gubernamental"

1998: Profesor Adjunto en la signatura Administración Comparada – Maestría en Administración Pública - Facultad de Ciencias Económicas – Universidad de Buenos Aires

1998: Compilador del Nº 11 de la Revista Aportes para el Estado y la Administración Gubernamental – Asociación de Administradores Gubernamentales –Buenos Aires, 2012

1999 - 2001: Docente del Programa de Formación Permanente en Alta Gerencia Pública – INAP - Secretaría de la Función Pública

1999 - 2004: Miembro del Centro de Estudios de Políticas, Administración y Sociedad (CEPAS)

1999 - 2013: Miembro del Staff de la Revista "Aportes para el Estado y la Administración Gubernamental"

2000 - 2004: Profesor adjunto en la signatura Sociología de las Organizaciones – Universidad Nacional de Tres de Febrero

2002 - 2013: Miembro del Centro de Investigaciones en Administración Pública (CIAP) – Facultad de Ciencias Económicas – Universidad de Buenos Aires

2005 – 2007: Profesor adjunto en la signatura "Seminario de Integración y Aplicación" - Facultad de Ciencias Económicas – Universidad de Buenos Aires (Resolución Consejo Directivo 3682/05 y 196/06)

2005 - 2014: Profesor Invitado en la signatura "Administración Pública Argentina y Comparada" – Maestría en Gestión Pública - Facultad de Ciencias Económicas – Universidad Nacional de Misiones (Disposición 512/05)

2007 – 2012: Director de la Revista "200 años de Estado" – Secretaría de la Gestión Pública, Ministerio de Hacienda y Finanzas, Gobierno de la Provincia de San Juan.

2010 – 2014: Profesor del programa de Doctorado en el Instituto Universitario Ortega y Gasset de la Argentina.

2012 – 2014: Docente del Programa de Formación y Capacitación en Gobierno, Administración y Políticas Públicas de la Escuela de Política y Alto Gobierno – Instituto

Universitario Ortega y Gasset

2012 Compilador del N° 30 de la Revista Aportes para el Estado y la Administración Gubernamental – Asociación de Administradores Gubernamentales – Buenos Aires, 2012

2013 Integrante del Comité Académico de la Revista Estado y Políticas Públicas, FLACSO

2015 Titular de la materia "Teoría y Estructura del Estado", parte de la Licenciatura en Políticas Públicas y Gobierno de la Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo (UMET)

2015 Titular de la materia "Administración Pública Nacional y Municipal", Universidad Nacional de San Martín.

2016 Subdirector del Centro de Investigaciones en Administración Pública (CIAP) - Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires, Resolución Consejo Directivo N° 2541/Investigación

*Investigaciones en las que ha participado:*

Marco de Políticas Macroeconómicas para la Provincia de San Juan (Investigador) - IICE – San Juan, Argentina - 1991 /1992

Una propuesta de clasificación de Provincias (Investigador) - Consejo Federal de Inversiones – Buenos Aires – 1993 - 1994

Las provincias, sus estados, su evolución, su relación con la Nación (Coordinador de línea de investigación) – Centro de Estudios de Políticas, Administración y Sociedad (CEPAS) – Buenos Aires – 1996 / 2006

El Sector Municipal Argentino - (Investigador) – Banco Mundial 1998 - 1999

Fortalecimiento y democratización de los gobiernos regionales. El caso Argentino, un federalismo centralista en transición (Investigador) Fundación Friedrich Ebert Stiftung – Santiago de Chile - 1999

“Reforma del Estado en las Provincias” (Colaboración en calidad de experto) - Consejo Federal de Inversiones – Buenos Aires – 1999 – 2000

Elecciones y Reelectiones. El caso de las Provincias y los Municipios Argentinos de 1983 a 1999 (Coordinador de Investigación) – Konrad Adenauer Stiftung – Buenos Aires – 2000

La sociedad de la información y las Provincias Argentinas (Investigador) - Consejo Federal de Inversiones – Buenos Aires – 2001 - 2002

Sobre el derecho a la Vida y a la Integridad de las Personas (Colaboración en calidad de experto) - Defensor del Pueblo de la Nación – Buenos Aires - 2002

“Los resultados del proceso de descentralización argentino” (Director de la Investigación) – Centro de Investigaciones en Administración Pública – Facultad de Ciencias Económicas – Universidad de Buenos Aires – Buenos Aires – 2002 / 2003

Grupo de Trabajo “Historia Reciente” (Investigador) - Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) – Buenos Aires - 2003 / 2006

Políticas Públicas y discurso de las “Provincias Pobres” (Director de la Investigación) - Centro de Investigaciones en Administración Pública – Facultad de Ciencias Económicas – Universidad de Buenos Aires – Buenos Aires – 2004 / 2007

“Los saberes del trabajo” (Colaborador en calidad de experto) – PAV-FONCYT 153/4 – Préstamo BID/OC-AR Proyectos de Áreas de Vacancia / Programa de Modernización Tecnológica – Resolución Nº 24 de la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica - Universidades Nacionales de la Patagonia Austral, Rosario, Buenos Aires y San Juan –2004/2007

“La Explotación Forestal en Santiago del Estero (1958 - 2003). Políticas, Organismos Técnicos y Educativos. Valoración del Bosque” (Investigador) - Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud – Universidad Nacional de Santiago del Estero – Santiago del Estero – 2006 / 2009

“Reforma y Modernización del Estado: El impacto en la Cultura Organizacional” - Facultad de Ciencias Económicas (UBA) – UBACyT – 2008/2010 - Código **E005**

“Reforma y modernización del Estado: cambios, continuidades y rupturas después del ajuste estructural” (Co-Director) - Facultad de Ciencias Económicas (UBA) – UBACyT – 2011/2012 - Código **20020100100277**

El Estado y la Administración Pública en transición: los ejes de la planificación y el federalismo (Co-Director) - Facultad de Ciencias Económicas (UBA) - UBACyT 2014/2017 - Código **20020130100193BA**

"Continuidades y rupturas en el Estado Argentino del Siglo XXI" (Co-Director) - Facultad de Ciencias Económicas (UBA) - Temas abiertos TIPO A. ANPCYT – FONCYT 2014/2017 - **PICT 2013 Nº 1420**

*Tesis de la que fue Jurado*

Tesista: Jorge Amado

Tesis: Los préstamos de los organismos multilaterales para la reforma de los Estados Provinciales: una evaluación político-institucional del caso Provincias I

Fecha de aprobación de Tesis: 06/11/2004

Título: Magister en Administración y Políticas Públicas  
Universidad de San Andrés  
Jurado: Horacio Cao - Juan Sanguinetti - Antonio Camou

Tesista: Gustavo Blutman  
Tesis: La reforma y modernización del Estado en Argentina: el papel de la cultura organizacional  
Título: Doctor  
Fecha de la Defensa de Tesis: 14 de mayo de 2009  
Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires  
Jurado: Horacio Cao - Norberto Góngora - Pedro Andrieu

Tesista: Isidoro Felcman  
Tesis: Nuevos modelos de gestión pública: tecnologías de gestión, cultura organizacional y liderazgo después del 'bing bang' paradigmático"  
Título: Doctor  
Fecha de la Defensa de Tesis: Julio 2015  
Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires  
Jurado: Horacio Cao - Mario Krieger - Lea Cortés de Trejo

#### *Concursos en que fue premiado*

3º Premio en el Concurso Organizado por la UBA “El nuevo perfil del Estado para el Desarrollo Socioeconómico y el Cambio” Facultad de Ciencias Económicas - UBA - Buenos Aires, 1993

Premiado en el Concurso del Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad de Luján 1996 (Disposición CDD - CS Nº 162/96) - Luján, Buenos Aires

Premio “Concurso del Departamento de Ciencias Sociales” - Universidad de Luján - Disposición CDD - CS Nº 46/97 - Luján, Buenos Aires

Premio “Concurso Publicaciones 1999” del Departamento de Ciencias Sociales” - Universidad de Luján (Acta del 30 de Marzo de 2000) Luján – Buenos Aires

The Development Marketplace Global Competition 2006 – World Bank – miembro del equipo de trabajo de la Universidad Nacional de San Martín seleccionado como uno de los finalistas (único representante de la República Argentina que llegó a tal instancia) entre 1.546 competidores

1º Premio Concurso "Innovación y Mejoramiento de las Políticas Públicas", en la Categoría Tesis de Doctorado – Instituto Nacional de la Administración Pública – 2007

3º y 4º puesto ocuparon publicaciones propias en la “Consulta a expertos sobre textos de autores argentinos relativos a la administración pública” CIAP/AAEAG – 2017 - (<http://www.economicas.uba.ar/wp-content/uploads/2016/01/Resultados-consulta-normas-y-textos-AP-230917.pdf>)

## 5. PUBLICACIONES

Notas periodísticas en Página 12, Le Monde Diplomatique, Diario de Cuyo y El Zonda (San Juan), El Liberal (Santiago del Estero), El Fueguino (Tierra del Fuego), El Diario del Fin del Mundo, Nueva Rioja (La Rioja), etc.

Metodología de trabajo en la Reforma del Estado - El caso San Juan - Trabajo Publicado por la Revista "Aportes Metodológicos Nº 3" – Asociación de Administradores Gubernamentales - 1993 - **ISSN 0328-5855**

La Reforma del Estado en Provincias Periféricas en el marco de la Reasignación Espacial de Incumbencias generada por la crisis del Estado del Bienestar - Trabajo que obtuvo el 3º Premio en el Concurso Organizado por la UBA "El nuevo perfil del Estado para el Desarrollo Socioeconómico y el Cambio" Facultad de Ciencias Económicas - UBA - Buenos Aires, 1993 - publicado en "Administración Pública/1" FCE, UBA, Buenos Aires, 1994 y por la Revista "Debate Abierto" - Buenos Aires, 1996

La situación del las Provincias Periféricas Argentinas (En coautoría con Roxana Rubins) publicado por la Revista Realidad Económica Nº 124 – IADE - Buenos Aires 1994 - **ISSN 0325-1926**

La estructura institucional de las provincias rezagadas (En coautoría con Roxana Rubins) publicado por la Revista Realidad Económica Nº 128 – IADE - Buenos Aires 1994 - **ISSN 0325-1926**

Reconversión, descentralización y Estados provinciales - Trabajo publicado por la Revista "Aportes para el Estado y la Administración Gubernamental" Nº 2 – Buenos Aires 1994 - **ISSN 0328-5855**

Economías Regionales y crisis económicas (En coautoría con Roxana Rubins) - Realidad Económica Nº 141 (Publicación con referato) – IADE - Buenos Aires, 1996 - **ISSN 0325-1926**

El sistema tradicional clientelar y las Administraciones Públicas Provinciales – (En coautoría con Roxana Rubins) - Premiado en el Concurso del Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad de Luján 1996 (Disposición CDD - CS Nº 162/96) – Publicado en el Cuaderno de Trabajo Nº 5 – Consejo Directivo Departamental – UNLu – Buenos Aires, 1996

Empleo público en provincias rezagadas (En coautoría con Mónica Francés y Ángel Vaca) - Trabajo presentado en el 3º Congreso del Trabajo, Organizado por A.S.E.T., Buenos Aires 1996. Publicado por la Revista "Aportes para el Estado y la Administración Gubernamental" Nº 8 – Buenos Aires, 1997 - **ISSN 0328-5855**

Técnicos y Políticos: Un clásico en la puja por el manejo de los Estados Provinciales (En coautoría con Roxana Rubins) – Publicado en el Cuaderno Nº 3 – Serie de Investigación en Administración Pública – Gustavo Blutman Compilador – Co-edición oficina de



Publicaciones CBC – IIA – CIAP – FCE – UBA – Buenos Aires, 1997 - **ISBN 950-29-0468-0**

Una perspectiva para analizar los puntos centrales de la reforma en las provincias - (En coautoría con Roxana Rubins), Revista “Aportes para el Estado y la Administración Gubernamental” N° 11, Buenos Aires, 1998 – **ISSN 0328-5855** Publicado en Periódico Universitario Argirópolis ([www.argirorpolis.com.ar](http://www.argirorpolis.com.ar)) Universidades Nacionales de Buenos Aires, La Plata, el Litoral y Quilmes, Diario Página/12, 1998

La reforma del Estado en las Provincias Argentinas: una visión de sus condicionantes estructurales - (En coautoría con Roxana Rubins) Revista Venezolana de Gerencia N° 5 (Publicación con referato) - Universidad de Zulia – Venezuela, 1998 - **ISSN 1315-9984**

Endeudamiento Provincial (En coautoría con Ángel Vaca) - Realidad Económica N° 158 – IADE - Buenos Aires, 1998 - **ISSN 0325-1926**

Información sobre Municipios - (En coautoría con Ángel Vaca) – publicado en Cuadernos de Investigación CEPAS N° 9 – AAG – CEPAS – Buenos Aires, 1998 y en Serie INAP – AAG / DNEYD – CEPAS, Buenos Aires, 1999

La cuestión regional y la conformación del estado - Nación en la Argentina - (En coautoría con Roxana Rubins) – publicado en Cuadernos de Investigación CEPAS N° 2 – AAG – CEPAS – Buenos Aires, 1996 y en Serie INAP – AAG / DNEYD – CEPAS, Buenos Aires, Octubre de 1999

La reforma en las Provincias Argentinas - (En coautoría con Roxana Rubins) Revista Convergencia Año 6 N° 19 (Publicación con referato) - Universidad del Estado de México – México, 1999 - **ISSN: 1405-1435**

Las organizaciones estatales intermedias en la Argentina: el caso de un federalismo centralizado en transición - (En coautoría con Pedro Pérez) — Friedrich Ebert Stiftung / CEPAL– Chile, 1999

Un programa para las provincias periféricas Argentinas - (En coautoría con Roxana Rubins) Revista Periferias N° 6 – FISyP - Buenos Aires, 1999 **ISSN- 1515-559-X**

Las provincias periféricas y la crisis Argentina - (En coautoría con Roxana Rubins) - Premio “Concurso Publicaciones 1999 del Departamento de Ciencias Sociales” (publicación suspendida) - Universidad de Luján (Acta del 30 de Marzo de 2000) Luján – Buenos Aires, 2000

Gobiernos Locales (Coordinador Investigación) – Dirección de Asuntos Territoriales / Jefatura de Gabinete de Ministros – Buenos Aires, Junio de 2000

Consolidación de Programas Sociales Nacionales – (Miembro del equipo de trabajo) – Gabinete Social / Jefatura de Gabinete de Ministros – Buenos Aires, Julio de 2000

Las satrapías de siempre - (En coautoría con Roxana Rubins) – Revista Le Monde

Diplomatique Año 2 N° 14 - Buenos Aires, Agosto de 2000 - **ISSN 1514-5220**

Reforma Administrativa en el Sector Salud: el caso de las plantas óptimas en la provincia de Catamarca – Cuaderno de Gestión CEPAS N° 3 - AAG – CEPAS – Buenos Aires, octubre de 2000.

Corrientes: transformar la crisis en una oportunidad ideas para un plan de gobierno en la emergencia - (en coautoría con Julio C. Gambina, Mariano Borzel y Claudio Casparrino) - Centro de Estudios y Formación de la FJA (CEFJA) - Sindicato de Trabajadores Judiciales de Corrientes (SITRAJ) - Buenos Aires, Septiembre de 2000

Cambios en el gasto de la Nación y las Provincias – (En coautoría con Roxana Rubins) – Colección Cuadernos de Trabajo N° 17 (Premio “Concurso del Departamento de Ciencias Sociales” - Universidad de Luján - Disposición CDD - CS N° 46/97) Luján, Buenos Aires, Octubre de 2000 - **ISSN 0329-6512**

El equilibrio imposible - Revista Le Monde Diplomatique Año 2 N° 18 - Buenos Aires, Diciembre de 2000 - **ISSN 1514-5220**

Elecciones y Reelecciones. El caso de los Municipios Argentinos 1983 a 1999 (Coordinador Investigación) – Konrad Adenauer Stiftung – Buenos Aires, Abril de 2001

¿Es la solución un ajuste del gasto en la APN? – (en coautoría con Ángel Vaca) - Realidad Económica N° 180 – IADE - Buenos Aires, Junio de 2001- **ISSN 0325-1926**

Administración Nacional y Administraciones Provinciales: Similitudes y diferencias – (En coautoría con Roxana Rubins), en “El federalismo electoral Argentino”, INAP – Eudeba - Buenos Aires, 2001-

El nuevo Senado, igual al viejo - Revista Le Monde Diplomatique Año 3 N° 29 - Buenos Aires, Noviembre de 2001- **ISSN 1514-5220**

La Reforma de las Administraciones Públicas Provinciales (En coautoría con Roberto Estes) – Revista Política – Año 1 N° 1 Universidad Nacional de San Juan, Agosto de 2001.

El sistema político subnacional de las áreas de menor desarrollo relativo. Un análisis basado en el caso argentino – Revista Territorios Revista de Estudios Regionales y Urbanos N° 6 (Publicación con referato) – Bogotá, Colombia, Julio 2001 - **ISSN 0123-8418**

Cambios en las Administraciones Públicas Provinciales y Nueva Agenda de Políticas Públicas (En coautoría con Roberto Estes) – en Revista “Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal” Año 1 N° 1 – Universidad Nacional del Litoral - Santa Fe, Argentina, 2001 - **ISSN 1666-4124**

¿Peligra la integridad territorial? (En coautoría con Josefina Vaca) - Revista Le Monde

Diplomatique Año 4 N° 33 - Buenos Aires, Marzo de 2002 - **ISSN 1514-5220**

Una descripción de los Estados Provinciales en los '90 - (En coautoría con Pedro Pérez) – Cuadernos de Investigación CEPAS N° 12 – AAG – CEPAS (Bibliografía obligatoria Administración Pública / Cátedra Isidoro Feldman / FCE/UBA) Buenos Aires, Julio 2002

Las Nuevas Tecnologías de Comunicación e Información y las Administraciones Públicas Provinciales (En coautoría con Josefina Vaca, Roberto Estes, Sergio Mordacci y Ángel Vaca) – Consejo Federal de Inversiones – Buenos Aires, Diciembre de 2002 - **ISBN 987-510-033-1**

Dossier “El poder de los Gobernadores” Notas: “Ruptura del equilibrio entre lo institucional y lo socioeconómico; “Lecciones del caso Catamarca” y “El desarrollo humano en las Provincias” (En coautoría con Josefina Vaca) - Revista Le Monde Diplomatique Año 4 N° 46 - Buenos Aires, Abril de 2003 - **ISSN 1514-5220**

“La especificidad de las relaciones entre el gobierno federal y las provincias de menor desarrollo relativo. Algunos escenarios típicos de los '90” en “Perspectivas de la Gobernabilidad democrática en la Argentina” - Gabinete para el Fortalecimiento de la Gobernabilidad Democrática - Jefatura de Gabinete de Ministros – Buenos Aires, 2003 - **ISBN 987-20704-0-7**

Regionalización (En coautoría con Fernando Duarte, Valeria Sánchez y Martín Camiña) – Publicado en “Primeras Jornadas del Gabinete Fiscal” – Editorial La Ley – Buenos Aires, Mayo de 2003

Clasificaciones y Agrupamientos de Provincias y Territorios de la República Argentina (en coautoría con Roxana Rubins y Josefina Vaca) - Cuaderno Cepas de Investigación N° 14 – CEPAS AAG – Noviembre de 2003

Tecnologías de Comunicación e Información en las Provincias (en coautoría con Josefina Vaca) Revista Trampas de la comunicación y la cultura N° 14 - UNLP – Buenos Aires, 2003 - **ISSN 2314-274X**

El fracaso de la descentralización. Documento de trabajo N° 4 – Centro de Investigación en Administración Pública / Facultad de Ciencias Económicas / UBA – Buenos Aires, 2003

La otra cara de Santiago del Estero (en coautoría con Josefina Vaca) Le Monde Diplomatique N° 51, setiembre de 2003 - **ISSN 1514-5220**

Diferencias regionales y despliegues de gobierno electrónico en las Provincias Argentinas - (En coautoría con Josefina Vaca) Revista Venezolana de Gerencia Año 8 N° 24 (Publicación con referato) - Universidad de Zulia – Venezuela, diciembre de 2003 - **ISSN 1315-9984**

Sociedad de la Información y Estado. El e-gov en las provincias argentinas (En coautoría

con Josefina Vaca) Revista Telos N° 60 Segunda Época - Fundación Telefónica – España Julio-Septiembre 2004 - **ISSN 0213-084-X**

División Regional del Trabajo: Nuevos elementos y tradicionales desequilibrios (En coautoría con Josefina Vaca) - Revista Realidad Económica N° 202 (Publicación con referato) – IADE - Buenos Aires 2004 - **ISSN 0325-1926**

Tecnología y desarrollo regional. La producción de maquinaria agrícola, un sueño trunco (en coautoría con Josefina Vaca) Le Monde Diplomatique N° 55, Buenos Aires, Enero 2004 - **ISSN 1514-5220**

Santiago del Estero, el medioevo argentino (en coautoría con Raúl Dargoltz y Oscar Gerez) Le Monde Diplomatique edición virtual - Servicio Informe - Dipló 20/09/2004 - **ISSN 1514-5220**

Administración en la fragmentación – Revista Capacitación y Política N° 5 – INCaP – Ministerio del Interior – Buenos Aires, 2005

Santiago. El ala que brota (En coautoría con Raúl Dargoltz, Oscar Gerez y Josefina Vaca) – Editorial Utopía y Sueños – Buenos Aires, 2005 - **ISBN 987-21980-0-X**

¿Un nuevo equilibrio regional o más de lo mismo? (en coautoría con Josefina Vaca) Le Monde Diplomatique N° 69, marzo de 2005 - **ISSN 1514-5220**

Los Estados Provinciales. Una conceptualización provisoria (en coautoría con Orietta Favaro) en “Sujetos sociales y política. Historia reciente de la norpatagonia argentina”, Centro de Estudios de Estado, Política y Cultura (Cehepyc)- Universidad Nacional del Comahue – Neuquén 2005 - **ISBN 987-9028-53-8**

Continuidades y rupturas en las desigualdades territoriales de la República Argentina (En coautoría con Josefina Vaca) – Revista de Estudios Regionales N° 72 2ª Época - Universidades de Andalucía, España - 2005 - **ISSN 0213-7585**

El sistema político regional de las Provincias Periféricas durante los '90- Revista Realidad Económica N° 216 (Publicación con referato) – IADE - Buenos Aires 2005 - **ISSN 0325-1926**

La reforma de las Administraciones Públicas Provinciales: Balance de la década de los '90 y nueva agenda (en coautoría con Roberto Estesó) – Revista Administración Pública y Sociedad n° 15 – Instituto de Investigación y Formación en Administración Pública (IIFAP) – Universidad Nacional de Córdoba – Córdoba, Argentina, 2005

Política y Protesta Social en las Provincias Argentinas - (En coautoría con Orietta Favaro y Graciela Luorno) – En “Sujetos Sociales y Nuevas Formas de Protesta en la Historia Reciente de América Latina” Gerardo Gaetano [Compilador] – Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) – Buenos Aires, 2005 - **ISBN 987-1183-46-1**

Sociedad informacional y asimetría territorial en la República Argentina - (En coautoría con Josefina Vaca) – Revista Cuestión Nº 9 – Universidad Nacional de La Plata – Buenos Aires, 2006 - **ISSN 1669-6581**

Desarrollo regional en la Argentina: la vigencia de un centenario patrón de asimetría regional - (En coautoría con Josefina Vaca) – Revista EURE Volumen XXXII Nº 95 (Publicación con referato) – Instituto de Estudios Urbanos y Territoriales, Pontificia Universidad Católica de Chile – Santiago de Chile, Mayo de 2006 - **ISSN 0250-7161**

El fracaso del proceso descentralizador argentino. Una aproximación desde la crítica a sus supuestos conceptuales - (En coautoría con Josefina Vaca) – Revista Nómadas, Revista crítica de ciencias Sociales y Jurídicas Nº 14 | Julio-Diciembre - Facultad de Ciencias Políticas y Sociología - Universidad Complutense de Madrid – Madrid, España, 2006 - **ISSN: 0121-7550**

¿Por qué fracasó la descentralización Argentina? - (En coautoría con Josefina Vaca) – Revista Ciências Sociais em Perspectiva Volumen Nº 5 –Centro das Ciências Sociais Aplicadas - Universidad Estadual do Oeste de Paraná – Brasil - 2º Semestre del Año 2006 - **ISSN 1677-9665**

Investigaciones sobre Provincias y Modernización del Estado - (En coautoría con Josefina Vaca y Gustavo Blutman) – Serie “Investigaciones en Administración Pública – Centro de Investigaciones en Administración Pública – Facultad de Ciencias Económicas – Universidad de Buenos Aires – Buenos Aires, 2006

Las tecnologías de información y comunicación en el contexto de los desequilibrios regionales de la República Argentina (En coautoría con Josefina Vaca) - Revista Anàlisi Nº 33 – Quaderns de Comunicació i Cultura. Bellaterra - Universitat Autònoma de Barcelona, España, 2006 - **ISSN 0211-2175**

El nuevo Santiagueñazo: cambio político y régimen caudillista (En coautoría con Raúl Dárgoltz y Oscar Gerez) – Colección Política, Estado y Administración Pública - Editorial Biblos – Buenos Aires, 2006 - **ISBN 10: 950-786-564-0 / ISBN 13: 978-950-786-564-0**

Introducción a la Administración Pública Argentina: Nación, Provincias y Municipios (En coautoría con Gustavo Blutman, Alejandro Estévez y Mónica Iturburu) - Editorial Biblos – Buenos Aires, 2007 - **ISBN 978-950-786-615-9**

40 años de informática en el Estado Argentino (En coautoría con Pablo Fontdevila y Arturo Laguado) – EDUNTREF – Buenos Aires, 2007 - **ISBN 978-987-1172-26-9**

La Coparticipación Federal de Impuestos – en Revista del Instituto Nº 3 - AFIP – Buenos Aires, 2007 - **ISSN1851-0302**

La especificidad del Estado y la Administración Pública en las provincias del área periférica de la República Argentina - 1º Premio Concurso "Innovación y Mejoramiento

de las Políticas Públicas”, en la Categoría Tesis de Doctorado – Instituto Nacional de la Administración Pública - 2007 - **ISBN 978-987-24348-0-9**

Las políticas regionales en la argentina de los '90 – Revista Documentos y Aportes Año 6. Número 8 – Universidad Nacional del Litoral, Facultad de Ciencias Económicas - Santa Fe, Argentina, 2007 - **ISSN 1666-4124**

“El fracaso de la descentralización argentina” (En coautoría con Josefina Vaca) – en Revista Andamios Volumen 4 N° 7 – Universidad Autónoma de la Ciudad de México, México, Diciembre de 2007 - **ISSN 1870-0063**

“Ortodoxia y revisionismo en el abordaje de la Coparticipación Federal de Impuestos” – Revista Aportes N° 26 – Asociación de Administradores Gubernamentales –Buenos Aires, 2008 - **ISSN 0328-5855**

“Administración Nacional y Administraciones Provinciales: Similitudes y diferencias” – (En coautoría con Roxana Rubins), en “El federalismo electoral argentino”, INAP / Eudeba – Buenos Aires, 2008 (Reedición)

“Puntos de partida para un Plan Estratégico de la Secretaría de la Gestión Pública de la Provincia de San Juan” – Revista de la ASAP N° 43 - Asociación Argentina de Presupuesto y Administración Financiera Pública, Buenos Aires, Octubre 2009 - **ISSN 1666-2393**

“Particularidades de las Finanzas Públicas Provinciales en la Posconvertibilidad” (en colaboración con Roxana Rubins, Jorge Kukulas y Gustavo Martinovich) - Revista Aportes N° 27 – Asociación de Administradores Gubernamentales –Buenos Aires, 2009 - **ISSN 0328-5855**

“Cuatro tesis acerca de una gestión pública Nacional y Popular”, publicado en Realidad Económica N° 260 - IADE – Buenos Aires, Junio 2011- **ISSN 0325-1926**

“Nacionalismo popular, democracia y provincias periféricas” publicado en Revista “Reseñas y Debates N° 68 Año 7” – Buenos Aires, Septiembre 2011 - **ISSN de la edición impresa: 1575-6823. ISSN digital: 2340-2199**

“Planificación y evaluación de la gestión en la Secretaría de la Gestión Pública de la Provincia de San Juan” – Gobierno de la Provincia de San Juan / Jefatura de Gabinete de Ministros de la Presidencia de la Nación. Buenos Aires, 2011

“Una agenda para los Estados Provinciales” en colaboración con Eduardo Bustelo Revista “Reseñas y Debates N° 70 Año 7” – Buenos Aires, Diciembre 2011 - **ISSN de la edición impresa: 1575-6823 / ISSN digital: 2340-2199**

“El plan de modernización del Estado como base para aplicación del SIG en la Provincia de San Juan” (Síntesis) en colaboración con Héctor Schardgorosky - Revista Aportes N° 29 – Asociación de Administradores Gubernamentales – Buenos Aires, 2012 - **ISSN**

**0328-5855**

“Manual de la Base de Datos Provinciales” publicada en Sección de Investigaciones Administrativas, Documento de Trabajo del CIAP, Año 3 N° 2 – Facultad de Ciencias Económicas (UBA), Buenos Aires, 2012 - **ISSN 1852-0774**

“Políticas públicas para el desarrollo provincial” Revista electrónica “Voces en el Fénix N° 17”, Plan Fénix, Facultad de Ciencias Económicas – Buenos Aires, Septiembre de 2012 - **ISSN 1853-8819**

“Hoja de Ruta sobre Reforma y Modernización del Estado: repasando algunos términos del debate” (Síntesis) en colaboración con Gustavo Blutman - Revista Aportes N° 30 – Asociación de Administradores Gubernamentales – Buenos Aires, 2012 - **ISSN 0328-5855**

La revolución es un sueño eterno. Las fuentes del pensamiento transformador de Raúl Dargoltz – En “Raúl Dargoltz, pensamiento y Acción – Fernán Gustavo Carreras, Compilador, Universidad Nacional de Santiago del Estero, Santiago del Estero, 2012 - **ISBN 978-987-618-148-8**

La nueva administración pública Argentina (en coautoría con Juan Manuel Abal Medina) Ariel editores - Buenos Aires, 2012 - **ISBN 978-987-1496-41-9**

Argentina, un país con asimetrías territoriales. Las políticas públicas para alcanzar un país multirregional (en coautoría con Josefina Vaca) Revista Electrónica “Más Poder Local” (<http://www.maspoderlocal.es/> ) N° 16 - Departamento de Comunicación Política e Institucional de la Fundación Ortega-Marañón - Madrid, España – Mayo 2013 - **ISSN: 2172-0223**

Buenos Aires y la batalla por los recursos fiscales. El federalismo en cuestión - Revista Le Monde Diplomatique Edición N° 168 Buenos Aires, Junio de 2013 - **ISSN 1514-5220**

Ajuste y política en la Provincia de San Juan. La explosión de mediados de los ‘90 – Revista Perspectivas de Políticas Públicas N° 4, Universidad Nacional de Lanús – Lanús, Buenos Aires, 2013 - **ISSN 1853-9254**

La agenda de los Estados Provinciales (En coautoría con Josefina Vaca) Revista Realidad Económica N° 274– IADE - Buenos Aires, 2013.- **ISSN 0325-1926**

Las políticas públicas provinciales en tres jornadas - Revista SAAP - Número especial Vol 7 N° 2 - Buenos Aires, Noviembre 2013 - **ISSN 1666-7883**

A la búsqueda del desarrollo perdido (en coautoría con Arturo Laguado) - Publicado en el libro colectivo "30 años de construcción democrática" - Carrera de Ciencia Política - Facultad de Ciencias Sociales, UBA - Buenos Aires, Noviembre de 2013

La renovación de las ideas sobre el Estado y la Administración Pública en Argentina (en

coautoría con Arturo Laguado) - Revista del CLAD Reforma y Democracia N° 60 - Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD) - Venezuela, Octubre 2014 - **ISSN: 1315-2378**

Una agenda para la investigación en Administración Pública para América Latina (en colaboración con Arturo Laguado) en Revista "Democracia Parlamentaria" Año 1 N° 1 - Dirección de Relaciones Internacionales, Honorable Senado de la Nación, Buenos Aires, Argentina, 2014 - **ISSN 2362-4264**

Una administración pública para las sociedades posneoliberales en América Latina (2003-2013) (en colaboración con Arturo Laguado) - Revista Estado y Políticas Públicas Año III, N° IV - Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) - Sede Académica Argentina - Buenos Aires, Mayo 2015 - **ISSN 2310-550X**

Desarrollo regional, recursos naturales y organización federal (en colaboración con Daniel García Delgado) Revista Realidad Económica N° 292 - IADE - Buenos Aires, Mayo 2015 **ISSN 0325-1926**

Cuestión federal y construcción territorial. Qué está pasando con provincias y municipios - Publicación del 7º Encuentro de Investigadores de Ciencias Sociales de la Región Centrooeste de Argentina y la IV Región de Chile - Área temática 10: territorio y poder - Facultad de Ciencias Sociales. Universidad Nacional de San Juan, Mayo de 2015 / **ISBN: 978-950-605-821-0**

El modelo de gestión pública en cuestión. Visiones desde América Latina (en colaboración con Maximiliano Rey) Revista Nueva Sociedad N° 258 - Fundación Friedrich Ebert Stiftung - Buenos Aires, Julio 2015 **ISSN 0251-3552**

El Estado en Cuestión. Ideas y política en la Administración Pública argentina (1958-2015) (en colaboración con Arturo Claudio Laguado Duca y Maximiliano Rey) Editorial Prometeo - Buenos Aires, 2015 - **ISBN: 9875747521**

"Estado y Desarrollo inclusivo en la Multipolaridad. Desafíos y Políticas Públicas" Documento de Trabajo N° 2. 2015 - Área Estado y Políticas Públicas - FLACSO -Buenos Aires, Octubre de 2015 - **ISBN: 978-950-9379-32-9**

Planta Permanente. Tensiones y dilemas en la dimensión estatal de la transición (en colaboración con Maximiliano Rey) Revista Anfibia, Universidad Nacional de San Martín - Buenos Aires, Diciembre de 2015 ([www.revistaanfibia.com/ensayo/planta-permanente/](http://www.revistaanfibia.com/ensayo/planta-permanente/)) - **ISSN 2344-9365**

"Una administración pública para las sociedades posneoliberales en América Latina" (en colaboración con Arturo Laguado) en Retos e innovaciones de la Administración Pública para el desarrollo democrático en el Siglo XXI", Compilado por Rita Grandinetti, Diego Beretta, Guillermo Schweinheim y Maximiliano Rey - Facultad de Ciencias Sociales y Relaciones Internacionales (UNR) / INAP / AAEAP - Rosario, 2015 - **ISBN 978-987-33-9543-7**



"Hacia una mirada más completa del complejo mundo estatal", en "GPS del Estado" - CIPPEC / ASAP - Buenos Aires, 2016, disponible en [issuu.com/cippec/docs/gps\\_del\\_estado/3?e=0/34371825](http://issuu.com/cippec/docs/gps_del_estado/3?e=0/34371825)

"El 'homo Corporativo' ¿retorno a los noventa?" (en colaboración con Maximiliano Rey y Arturo Laguado) Revista Digital "La Calle" 09/06/16 [lacallepolitica.com/uncategorize/el-homo-corporativo-retorno-a-los-noventa/](http://lacallepolitica.com/uncategorize/el-homo-corporativo-retorno-a-los-noventa/)

"El malestar en la coparticipación" (en colaboración con Alfredo Iñiguez y Alejandro Otero) en "Macri lo hizo", Ari Lijalad (compilador), Editorial Continente, Buenos Aires 2016 - **ISBN: 9789507545818**

"Ajuste estructural y sociocentrismo: el discurso de la gobernanza" (en colaboración con Maximiliano Rey y Arturo Laguado) Revista Administración Pública y Sociedad Nº 1 (junio 2016), UNC disponible [revistas.unc.edu.ar/index.php/APyS/article/view/14638](http://revistas.unc.edu.ar/index.php/APyS/article/view/14638) - **ISSN: 2524-9568**

"Para entender el lugar de la oposición institucional"- Revista Le Monde Diplomatique Edición Nº 207 Buenos Aires, Septiembre de 2016 - **ISSN 1514-5220**

"Una reflexión de los desafíos del federalismo cooperativo a partir de la experiencia en el sector educativo argentino" (en colaboración con Rey, Maximiliano y Serafinoff, Valeria) Revista Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal (DAAPGE) Nº 27 - Universidad Nacional del Litoral - Santa Fe, Julio-Diciembre 2016 / pp. 67–99 - **ISSN: 1851-3727**

"La delgada línea roja. Riesgos y oportunidades en las provincias opositoras" en "Plan Macri", Ari Lijalad (compilador), Editorial Continente, Buenos Aires 2017 - **ISBN: 9789507546020**

"Administración Pública y federalismo cooperativo" (en colaboración con Ángel Vaca) Revista Apuntes para la Modernización del Estado Nº 3 - INAP - Ministerio de Modernización, Presidencia de la Nación, Buenos Aires, junio 2017 pp 14-18 - **ISSN 2545-7640**

"Reforma estatal y provincias en el sexenio alfonsinista" Revista Perspectivas de Políticas Públicas Vol. 6, Núm. 12, Universidad Nacional de Lanús – Lanús, Buenos Aires, 2017 - **ISSN 1853-9254**

"Instituciones federales y orden político" Documento de Trabajo del CIAP, Año 9 Nº 1 – Serie Federalismo y Administración Pública – CIAP - Facultad de Ciencias Económicas (UBA), Buenos Aires, Julio 2017 - **ISSN 1852-0774**

"Gestión Pública y modelos de federalismo" Documento de Trabajo del CIAP, Año 9 Nº 2 – Serie Federalismo y Administración Pública – CIAP - Facultad de Ciencias Económicas (UBA), Buenos Aires, Julio 2017 - **ISSN 1852-0774**

“De dogmas vigentes, caminos sinuosos y regresos al futuro. escenarios estatales, con un soslayo a américa latina y la argentina” (En colaboración con Gustavo Blutman) Revista de Estudios Políticos y Estratégicos - Vol. 5 / Nº2 segundo semestre 2017 - Universidad Tecnológica Metropolitana - Facultad de Administración y Economía – Chile - **I.S.S.N. 0719-3688**

## **6. TRABAJOS ELABORADOS / PRESENTACIONES EN CONGRESOS**

Marco Teórico para el análisis del Sector Público Provincial - IICE - San Juan - 1991

Hacia un nuevo Estado - IICE - San Juan - 1991

Las Elecciones de Diputados en San Juan 1983/1989 - Mapa Ideológico - IICE - San Juan - 1991

La reforma del Estado Sanjuanino - Secretaría de la Función Pública - Gobierno de la Provincia de San Juan - San Juan - 1992

La Reforma del Estado en el Marco de la nueva relación Nación - Provincias: El Caso San Juan (En coautoría con Roberto Estes) - Trabajo presentado al IXº Congreso Nacional de Administración Pública - Gobierno de la Provincia de San Juan - 1992

Nuevas formas de gerenciamiento (En coautoría con Mónica Francés y Sergio Mordacci) - Trabajo presentado al IXº Congreso Nacional de Administración Pública - Gobierno de la Provincia de San Juan - 1992

Estrategias Públicas y situación del empleo en provincias rezagadas Argentinas 1983 - 1993 (En coautoría con Ángel Vaca y Mónica Francés) - Trabajo presentado en el 2º Congreso del Trabajo, Organizado por A.S.E.T., Buenos Aires 1994.

Impacto de las Políticas de en las Provincias Rezagadas (En coautoría con Ángel Vaca) - Trabajo presentado en el 3º Congreso del Trabajo, Organizado por A.S.E.T., Buenos Aires 1996.

Una visión histórica del Empleo Público Provincial (En coautoría con Roxana Rubins) - Trabajo presentado en el 3º Congreso del Trabajo, Organizado por A.S.E.T., Buenos Aires 1996.

Cambios en la Nación y las Provincias - Trabajo presentado en las Iº Jornadas sobre Estado, Política y Administración, Organizado por el CEPAS, Buenos Aires 1997.

Las situación de la Banca Oficial de Provincia - (En coautoría con Roxana Rubins) – Ponencia presentada en las 1ª jornadas del CEPAS – Buenos Aires, 1997

La reforma del estado en provincias. Balance y perspectivas - Trabajo presentado en las

IIº Congreso Interamericano del CLAD, Isla de Margarita, Venezuela 1997.

La organización de los partidos políticos Provinciales (En coautoría con Roxana Rubins) - Trabajo presentado en el IIIº Simposio Nacional de Análisis Organizacional, I del Cono Sur, Organizado por FCE - UBA, Buenos Aires 1997.

La situación financiera - fiscal de los estados provinciales argentinos. Un análisis a partir del déficit presupuestario 1991 - 1997 (En coautoría con Ángel Vaca) - Trabajo presentado en el IIIº Congreso Nacional de Ciencia Política, Organizado por SAAP – Facultad de Humanidades – Universidad Nacional de Mar del Plata - Mar del Plata, 1997.

Overall characteristics of Argentina’s Municipal Sector - (En coautoría con Ángel Vaca y Raúl Benítez) – Banco Mundial – Buenos Aires 1998 - 1999

El Sistema Clientelar Tradicional: Cuando el Estado asfixia el espacio de lo Público – trabajo presentado en las IIIª Jornadas Internacionales sobre Estado y Sociedad “La Reconstrucción de la Esfera Pública” UBA – CEA, desarrolladas en la FCE, Buenos Aires, Octubre de 1998

Gasto en personal e ingresos públicos en las Provincias Argentinas – Trabajo presentado en IIIº Congreso CLAD / Panel: “Políticas de reforma del estado: los niveles nacionales y subnacionales” - (RGL – 12) - Madrid – España, 1998

Administración Nacional y Administraciones Provinciales: similitudes y diferencias (En coautoría con Roxana Rubins) - Trabajo presentado en el IVº Simposio Nacional de Análisis Organizacional, IIº del Cono Sur, Organizado por CEO - FCE - UBA, Buenos Aires 1999.

Diferencias y similitudes entre la Administración Nacional y las Administraciones Provinciales en el contexto de procesos de reforma del estado (En coautoría con Roxana Rubins) - Trabajo presentado en las IVª Jornadas Internacionales de Estado y Sociedad / IIª Jornadas sobre Estado, Política y Administración, Organizadas por CEA – UBA / CEPAS - AAG, Buenos Aires 1999.

Las políticas de personal como característica diferencial de las Administraciones Públicas de las Provincias Periféricas (En coautoría con Ángel Vaca) - Trabajo presentado en las IVª Jornadas Internacionales de Estado y Sociedad / IIª Jornadas sobre Estado, Política y Administración, Organizadas por CEA – UBA / CEPAS - AAG, Buenos Aires 1999.

Reforma Administrativa en el Sector Salud: el caso de las plantas óptimas en la provincia de Catamarca - Trabajo presentado en las IVª Jornadas Internacionales de Estado y Sociedad / IIª Jornadas sobre Estado, Política y Administración, Organizadas por CEA – UBA / CEPAS - AAG, Buenos Aires 1999.

Provincias pobres, provincias ricas – Trabajo presentado en el IIº Foro de Federalismo –

Winnipeg, Canadá, Mayo de 2001.

La reforma de las Administraciones Públicas Provinciales: balance de la década de los 90 y nueva agenda - Trabajo presentado en el Iº Congreso Argentino de Administración Pública – Rosario, 1º de Septiembre de 2001.

El sistema político regional en las Provincias Periféricas - Trabajo presentado en las VIº Congreso Interamericano del CLAD, Buenos Aires, Argentina, 2001.

Participante del II World Congress of Citizens Networks – Buenos Aires, Diciembre de 2001.

La base de datos ProvInfo como componente de una Unidad de Coordinación de Información Estadística Federal (en coautoría con Carlos Castagnino y Juan Fernández) – Trabajo presentado en las 1º Jornadas Nacionales sobre la Región “Un ámbito para la planificación y la acción” – Universidad Nacional del Comahue – Neuquén – 20 al 22 de Noviembre de 2002.

La Región – Trabajo presentado en las Primeras Jornadas del Gabinete Fiscal “Cómo construir el camino hacia un sistema tributario moderno y en consenso” - Jefatura de Gabinete de Ministros - Miembro Activo – 7 al 9 de Mayo de 2003.

Los Estados Provinciales. Una conceptualización provisoria - 2ª Jornadas teoría del Estado “Globalización Capitalista y Expansión Imperial – Facultad de Derecho UBA – Buenos Aires, 10 al 13 de Septiembre de 2003

La Base de Datos “ProvInfo” - Congreso de Calidad de la Ciudad de Buenos Aires – Teatro General San Martín, Buenos Aires 23 de septiembre de 2003

Un programa de izquierda para las provincias de la periferia argentina – Encuentro de Economistas de Izquierda (EDI) – Facultad de Ciencias Económicas - UBA 16 de Octubre de 2003

Estado y Política en las provincias argentinas: territorio, poder y representación. Reflexiones a partir de estudios de caso, 1983-1999 -XXI Asamblea General de CLACSO - III Conferencia Latinoamericana y Caribeña de Ciencias Sociales - La Habana, Cuba, 27 al 31 de Octubre de 2003

El fracaso del proceso descentralizador argentino. Una aproximación desde la crítica a sus supuestos conceptuales - Segundo Congreso Argentino de Administración Pública. Sociedad, Estado y Administración - AAG-AAEAP - Córdoba 26 al 29 de Noviembre de 2003.

Estado y Política en las provincias argentinas (en colaboración con Orietta Favaro y Graciela Luorno) – Reunión del Grupo de Trabajo CLACSO “Historia Reciente” – Montevideo, 30 de Octubre de 2004

Cómo construir una burocracia en un municipio del área periférica. Algunas hipótesis a partir del caso Villa Atamisqui, Santiago del Estero, Argentina. Tercer Congreso Argentino de Administración Pública “Sociedad, Gobierno y Administración Pública: Repensando las relaciones entre estado, democracia y desarrollo” - AAG-AAEAP -San Miguel de Tucumán, 3 de junio de 2005

“El caso Villa Atamisqui, Santiago del Estero, Argentina” VII Seminario Red Muni “La Gestión Local en la Argentina: situación y perspectivas” – Buenos Aires, 14 de Setiembre de 2005

Administración en la fragmentación – Trabajo incorporado al “Plan Nacional de Capacitación Política – INCaP/Ministerio del Interior – Buenos Aires, 2005.

“El fracaso del proceso descentralizador argentino” Presentado en el Panel de Clausura de las Vª Jornadas sobre Democracia Participativa “Construyendo la Democracia Participativa: Experiencias y propuestas de la Sociedad Civil y el Estado a 10 años de la Constitución de la Ciudad” – Facultad de Ciencias Sociales (UBA) – Asociación Civil “Mariano Moreno – Buenos Aires, 23 de Setiembre de 2006

Una nueva perspectiva para analizar la coparticipación federal de impuestos. Cuarto Congreso Argentino de Administración Pública “Sociedad, Gobierno y Administración Pública” – AAG-AAEAP - Buenos Aires, Agosto de 2007

Administración Pública Argentina: Nación, Provincias y Municipios. V Jornadas Internacionales de Estado y Sociedad – Buenos Aires, Octubre de 2007

Una estrategia para profesionalizar la función pública de la Provincia de San Juan - XIII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Buenos Aires, Argentina, noviembre 2008

La administración pública argentina: nación, provincias y municipios - XIII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Buenos Aires, Argentina, noviembre 2008

El Plan Estratégico de la Secretaría de la Gestión Pública de la Provincia de San Juan 2007 - 2011. Quinto Congreso Argentino de Administración Pública “Sociedad, Gobierno y Administración Pública: Repensando las relaciones entre estado, democracia y desarrollo” - AAG-AAEAP – San Juan, Mayo de 2009

El fracaso de la descentralización Argentina – Xº Seminario Red Muni “La Gestión Local en la Argentina: situación y perspectivas” – Buenos Aires, 14 de Setiembre de 2009.

El programa de modernización del Estado en la Provincia de San Juan 2007 - 2011. Primer Congreso Extraordinario de Ciencia Política – San Juan, Junio de 2010.

Las políticas de calidad en la provincia de San Juan. Sexto Congreso Argentino de Administración Pública “Sociedad, Gobierno y Administración Pública: Repensando las

relaciones entre estado, democracia y desarrollo” - AAG-AAEAP – Resistencia, Chaco.  
Julio de 2011

Continuidades y rupturas en las ideas sobre reforma y modernización del Estado – VI Congreso Internacional de Economía y Gestión – ECON 2012 – Facultad de Ciencias Económicas, UBA - Buenos Aires, octubre de 2012

Reconfiguraciones del Estado. Propuestas y desafíos de la administración pública en regímenes post-neoliberales (en colaboración con Fontdevila, Pablo y Laguado Duca, Arturo Claudio) - XI Congreso Nacional de Ciencia Política - SAAP / Universidad Nacional de Entre Ríos - Paraná, Entre Ríos - 17 al 20 de Julio de 2013.

Federalismo fiscal, la opinión de las provincias - 7º Congreso Argentino de Administración Pública "Sociedad, Gobierno y Administración" - Mendoza, Argentina, 18 de septiembre de 2013

La agenda de las Administraciones Públicas Provinciales - 2º Congreso Provincial de Administración y Gestión Pública organizado por la APAP (Asociación de Profesionales de la Administración Pública de Tierra del Fuego), Ushuaia, Tierra del Fuego, Argentina, 3 de octubre de 2013

Las ideas sobre reforma y modernización del Estado en la prensa escrita – VII Congreso Internacional de Economía y Gestión – ECON 2013 – Facultad de Ciencias Económicas, UBA - Buenos Aires, 10 octubre de 2013

Una agenda de las políticas públicas para la Argentina- Primer Congreso de Políticas Públicas, Universidad Nacional de Lanús - Lanús, Buenos Aires, Argentina, 17 de octubre de 2013

El programa de modernización del empleo público de la Provincia de San Juan - XVIII Congreso Internacional del CLAD sobre Reforma del Estado y la Administración Pública - Montevideo, Uruguay, 29 de octubre al 1º de Noviembre de 2013

A la búsqueda del desarrollo perdido (en coautoría con Arturo Laguado) - 30 años de construcción democrática - 1º Jornadas Argentina Reciente - Carrera de Ciencia Política - Facultad de Ciencias Sociales, UBA - Buenos Aires, 14 de Noviembre de 2013

Las renovación de las ideas sobre el Estado y la Administración Pública - trabajo presentado en las II Jornadas de Estudio de América Latina y el Caribe: desafíos y debates actuales - Instituto de Estudios de América Latina y el Caribe - Facultad de Ciencias Sociales, UBA - Buenos Aires, 25 de septiembre de 2014

Conferencia inaugural: "Modelos de Gestión Pública en la construcción posneoliberal" - IIº Congreso Regional en Políticas Públicas - Universidad Nacional de Catamarca - Catamarca, 10 de Octubre de 2014

El modelo INAP, trabajo presentado en la Primer Jornada Argentina de Capacitación en el Estado - Consejo Asesor del INAP - Buenos Aires, 16 de Octubre de 2014

La Enseñanza de la Administración y el Control en el Sector Público en Argentina – VIII Congreso Internacional de Economía y Gestión – ECON 2014 – Facultad de Ciencias Económicas, UBA - Buenos Aires, 30 de octubre de 2014

Ola latinoamericana y fortalecimiento del Estado y la administración pública (En colaboración con Gustavo Blutman)- Trabajo presentado en las XIXº Congreso Interamericano del CLAD, Quito, Ecuador, Noviembre de 2014.

La renovación en las ideas sobre el Estado y la Administración Pública (En colaboración con Arturo Laguado)- Trabajo presentado en las XIXº Congreso Interamericano del CLAD, Quito, Ecuador, Noviembre de 2014.

Cuestión federal y construcción estatal. Ideas para un debate - Trabajo presentado en el 7º Encuentro de Investigadores de Ciencias Sociales de la Región Centrooeste de Argentina y la IV Región de Chile - Área temática 10: territorio y poder - Facultad de Ciencias Sociales. Universidad Nacional de San Juan, Mayo de 2015

Los modelos latinoamericanos de gestión pública en debate - (en colaboración con Gustavo Blutman, Cecilia Lavena e Ivana González) Trabajo presentado en XXI Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Santiago, Chile, 8 - 11 noviembre de 2016

Reflexiones sobre el presente y futuro del Estado y la administración pública Argentina - ECON 2016 - Facultad de Ciencias Económicas, UBA - Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina. 17 al 20 de octubre del 2016.

"El rol del Estado frente al desarrollo en tiempos de cambio" I Congreso Nacional Estado y Políticas Públicas – FLACSO - Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina. 30 de noviembre del 2016.

"El modelo de administración pública en cuestión. Visiones desde América Latina" (en colaboración con Maximiliano Rey) XIIIº Congreso Nacional de Ciencia Política - SAAP - Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina, agosto del 2017.

## **7. CURSOS, CONFERENCIAS Y SEMINARIOS Y DICTADOS**

Conferencia: Presentación del trabajo “Marco de Políticas Macroeconómicas” - IICE - San Juan - 1991

Conferencia: “Las Características de la Reforma del Estado en la Provincia, introducción general al curso “Presupuesto, Control y Régimen de Compras” - Programa Provincial de Capacitación - San Juan - 1992

Conferencia: “La reforma del Estado Sanjuanino” - IIº Seminario sobre Reforma del Estado, Reforma Administrativa y Cooperación y Capacitación entre la Universidad y las Administraciones Provinciales - INAP - UNSJ - Gobierno de la Provincia de San Juan - 1992

Ponente del trabajo “La Reforma del Estado en Provincias Periféricas en el marco de la Reasignación Espacial de Incumbencias generada por la crisis del Estado del Bienestar” - IIIº Congreso Internacional de Administración, Toluca - México, 1993

Expositor sobre el tema “Asistencia Técnica a Provincias” en el Seminario de integración Profesional - IVº Programa de Formación de Administradores Gubernamentales - 1995

Seminario: “Algunos ejes centrales para la comprensión de la problemática provincial” - Curso de formación permanente de Administradores Gubernamentales - 1995.

Seminario: “Reforma del Estado en Provincias: Balance y perspectivas” - AAG - CEPAS - Buenos Aires, 1997

Seminario: “Reforma del Estado en Provincias Argentinas” - Centro de Estudios de Cultura Contemporánea (CEDEC) - San Paulo, Brasil, 1997

Conferencia: “Reforma de los Estados Provinciales y la Cuestión Fiscal” - Maestría en Administración Pública - IIFAP - UNC - Córdoba, 1997

Conferencia: “Realções entre Estado Central e Provincias Argentinas” - XXIX Fórum Nacional de Secretários Da Administração e y encontro em Administração Pública entre os Estados Brasileiros e Províncias Argentinas - Curitiba - Paraná - Brasil, 1997

Seminario: “Federalismo Fiscal: la Coparticipación Federal en el Marco de la Nueva Constitución” – Jefatura de Gabinete de Ministros - Co-organizador - 5 y 6 de Mayo de 1998.

Seminario: “Fortalecimiento y democratización de los gobiernos regionales” Friedrich Ebert Stiftung – Chile, 23 de julio de 1999

Seminario: “Administración Nacional – Administraciones Provinciales” – CEPAS –AAG – Buenos Aires, 1999

Taller de desarrollo de competencias gerenciales: “Gestión de políticas en el nivel subnacional y coordinación de tareas nación / provincias” – INAP / SFP – Buenos Aires, Agosto 1999

Taller de desarrollo de competencias gerenciales: “Particularidades de la gestión de las políticas descentralizadas” – INAP / SFP – (40 horas) Buenos Aires, Noviembre de 1999

Panelista en el “Congreso Ágora: Encuentro para la modernización parlamentaria” – Honorable Cámara de Diputados de la Nación Argentina - Buenos Aires, 3, 4 y 5 de



octubre de 2000. Conferencia publicada en [www1.hcdn.gov.ar/dependencias/congresoagora/](http://www1.hcdn.gov.ar/dependencias/congresoagora/)

Taller de desarrollo de competencias gerenciales: “Gestión de políticas en el nivel subnacional y coordinación de tareas nación / provincias” – INAP / SFP – (40 horas) Buenos Aires, Octubre de 2000

Expositor en el seminario sobre “Cultura y política en niveles subnacionales” – Instituto de Desarrollo Económico y Social (IDES) - Buenos Aires, 6 y 7 de Diciembre de 2000

Seminario: “El sistema político regional en las Provincias Periféricas” CEDI – Universidad de San Andrés – Buenos Aires, 19 de abril de 2001

Seminario: “La reforma de las Administraciones Públicas Provinciales: balance de la década de los 90 y nueva agenda” – Maestría de Administración Pública – IIFAP – Universidad Nacional de Córdoba – 29 y 30 de Junio de 2001

Conferencista invitado en el IIº Coloquio Internacional – Políticas y Organizaciones Públicas en la transformación del Estado a nivel Regional – IIFAP – Universidad Nacional de Córdoba – 6 y 7 de Diciembre de 2001

Seminario: “Federalismo Fiscal. La relación Nación - Provincias” – Cátedra Administración Pública Provincial - Universidad Nacional de San Juan – San Juan, 31 de Mayo de 2002

Conferencista Invitado en el Taller: “Coparticipación Federal” – Comisión de Coparticipación Federal de Impuestos del Honorable Senado de la Nación – Honorable Senado de la Nación – Buenos Aires, Sesión del 1º de Octubre de 2002

Conferencista en Seminario: “Gobierno Digital” – Gobierno de la Provincia de Mendoza - Mendoza - 3 y 4 de Octubre de 2002

Coordinador del “Juego de Simulación para la Negociación de un Nuevo Sistema de Coordinación Fiscal Nación – Provincias” – Jefatura de Gabinete de Ministros – Escuela Superior de Guerra Naval – Buenos Aires, 21 de Mayo de 2003

El caso Santiago del Estero – Instituto Argentino para el Desarrollo Económico – 9 de Agosto de 2004

Administración en la fragmentación – Módulo del “Plan Nacional de Capacitación Política Año 2005 – INCaP / Ministerio del Interior – La Rioja (9 de Agosto), Buenos Aires (21 de septiembre), San Juan (28 de septiembre), Tucumán (3 de Octubre) y La Pampa (10 de Octubre de 2005).

Políticas Públicas en el Contexto Post-Neoliberal – Conferencia en la Universidad Nacional de Santiago del Estero – 9 de Noviembre de 2005

Las asimetrías regionales – Seminario - Convenio INCaP - Diario “El Liberal” – Santiago del Estero, 26 de Enero de 2006

Fragmentación y Política Provincial – Seminario - Convenio INCaP - Diario “El Liberal” – Santiago del Estero, 25 al 28 de Marzo de 2006

Teorías del Desarrollo y asimetría regional – Seminario dictado en el marco del Proeycto PAV-FONCYT 153/4 “Los saberes del trabajo” – Universidades Nacionales de la Patagonia Austral, Rosario, Buenos Aires y San Juan – San Juan 6 y 7 de Abril de 2006.

Primer Simposio “La Educación interpela al mundo del Trabajo” - Universidad Nacional de San Juan, Facultad de Filosofía, Humanidades y Arte – San Juan 7 de Abril de 2006.

Fragmentación y Política Provincial – Seminario - Convenio INCaP / Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Catamarca - Catamarca, 12 Julio de 2006

4ta jornada regional de Economía y Sociedad del NOA – Presentación del Trabajo “Desarrollo regional en la Argentina: la centenaria vigencia de un patrón de asimetría territorial” – San Fernando del Valle de Catamarca - 31 de Agosto de 2006

Administración en la fragmentación – Módulo del “Plan Nacional de Capacitación Política Año 2006 – INCaP / Ministerio del Interior – San Luís (1º de septiembre de 2006) y Tucumán (7 de septiembre de 2006)

Seminario “Por una historia de las Instituciones Estatales” – Comentarista – Instituto del Conurbano – Universidad Nacional de General Sarmiento – 17 y 18 de mayo de 2007 – Buenos Aires

La problemática de las provincias argentinas en el siglo XXI – Seminario – Instituto del Conurbano – Universidad Nacional de General Sarmiento – Octubre de 2009

Conferencia “Lo local, lo nacional y el federalismo”, en el marco del V Foro del Bicentenario – Resolución 0326ME/2010 – San Juan, 7 de Julio de 2010

Curso “Introducción a la Administración” -.Programa de Doctorado del Instituto Universitario Ortega y Gasset de la Argentina, Octubre de 2010.

Curso “Administración y Políticas Públicas”, Programa de Doctorado del Instituto Universitario Ortega y Gasset de la Argentina, Mayo de 2012.

Conferencia “El perfil del economista contemporáneo a la luz del pensamiento de M. Belgrano” en Congreso Regional “Huellas de Manuel Belgrano - Bicentenario de la Creación de la Bandera” Junta de Estudios Históricos de San Juan – San Juan, 26 de julio de 2012

Curso “Teoría e Historia de la Administración Pública”, Programa de Doctorado del Instituto Universitario Ortega y Gasset de la Argentina, Septiembre de 2012.

Curso "Relaciones Intergubernamentales", Programa de Doctorado del Instituto Universitario Ortega y Gasset de la Argentina, Mayo de 2013.

Conferencia "Administración Pública y Organización Federal del Estado: la Coparticipación Federal de Impuestos" Sala Coty Agost Carreño, La Rioja, 25 de Junio de 2013

Curso "Estado y Organización Federal", dictado en el marco de la "Escuela de Gobierno y Alta Política de La Rioja" – La Rioja, Julio de 2013

Conferencia "Simposio: evaluando la década k. El 'Estado' del Estado Argentino" en 11° Congreso Nacional de Ciencia Política "La política en movimiento. Estados, democracias y diversidades regionales" Paraná, 17 al 20 de julio de 2013

Curso "Gobernanza y Nueva Gestión Pública", Programa de Doctorado del Instituto Universitario Ortega y Gasset de la Argentina, Octubre de 2013.

Conferencista del 2º Congreso Provincial de Administración y Gestión Pública "Pensando la gestión pública en Tierra del Fuego: del estado de la cuestión a una cuestión de Estado", Ushuaia 2 y 3 de octubre de 2013

Docente del módulo "Administración Pública Argentina" en el marco del curso Gestión Parlamentaria, ICAP - Honorable Cámara de Diputados de la Nación, Buenos Aires, Mayo de 2015

Curso "Federalismo, modelo de desarrollo y gobiernos subnacionales" en el marco del Diplomado Superior "Desarrollo, Políticas Públicas e Integración Regional" FLACSO, Buenos Aires, Mayo de 2015

Conferencia "Innovación y Administración Pública" en el 2do Congreso Internacional "Las dinámicas de la Innovación: Innovación Responsable en Políticas Públicas" - UBATEC / Facultad de Ciencias Económicas de la UBA - Buenos Aires, Agosto de 2015

Curso "La gestión estratégica de Recursos Humanos en el Estado" - Maestría en Gestión Pública - Universidad Nacional de Rosario / FUNPEI - Medellín, Colombia, Septiembre de 2015

Conferencia en el II Congreso de Comunicación / Ciencias Sociales desde América Latina (COMCIS) y el I Congreso de Comunicación Popular desde América Latina y el Caribe (CCP), organizados por la Facultad de Periodismo y Comunicación Social de la UNLP, 3 de septiembre de 2015

Conferencia plenaria en el "Congreso Nacional de Innovación en el Estado", Provincia de Chaco, 26 de Noviembre de 2015

Curso "Estrategias de Gestión Pública 2016/19" ESCADE, Gobierno de la Provincia de

Tierra del Fuego, Ushuaia, TdF, junio 2016

Curso "Federalismo, modelo de desarrollo y gobiernos subnacionales" en el marco del Diplomado Superior "Desarrollo, Políticas Públicas e Integración Regional" FLACSO, Buenos Aires, Junio de 2017

## **8. CURSOS Y SEMINARIOS TOMADOS. PRESENCIA EN CONGRESOS**

Ética en el Sector Público I - INAP - Secretaría de la Función Pública - 1989

Ética en el Sector Público II - INAP - Secretaría de la Función Pública - 1989

Ley de Reforma del Estado. Fundamentos y aplicaciones - INAP - Secretaría de la Función Pública - 1990

Elaboración de Proyectos - Secretaría General de la Gobernación - Gobierno de la Provincia de San Juan - 1991

Cambio Organizacional y Cambio Personal - Secretaría de Salud - Gobierno de la Provincia de San Juan - 1992

La Organización Requerida - Aldo Schlemenson & As. Análisis Organizacional - Cursos de Alta Gerencia - Secretaría de la Función Pública - 1993

Diagnóstico Organizacional como herramienta para el cambio - Secretaría de la Función Pública - Ministerio del Interior - 1993

Negociación efectiva - Secretaría de la Función Pública - Ministerio del Interior - 1993

El Posfordismo y las nuevas relaciones ecológicas - Alain Lipietz - CONICET - PIETTE - 1994

El Posfordismo y sus espacios. Las relaciones capital trabajo en el mundo - Alain Lipietz - CONICET - PIETTE - 1994

La informatización de los centros de salud - Seminario de Informática y Medicina - Universidad Nacional de Córdoba - 1994

Capacitación Básica de redes netware - Lan Estudio S.A. - Novell Gold Authorized Reseller - 1994

Globalización, cambio tecnológico, acumulación y crisis - David Laibman - CONICET - PIETTE - 1995

La Crisis de las Economías Capitalistas. Situación y Perspectivas - Anwar Shaik - CONICET - PIETTE - 1996

Una perspectiva política sobre la Evaluación de Gerentes- AAG - CEPAS - Buenos Aires, 1997

Evolución del Estado Nacional: paradigmas y perspectivas - AAG - CEPAS - Buenos Aires, 1997

Decretos de Necesidad y Urgencia - AAG - CEPAS - Buenos Aires, 1998

Epistemología – Módulo de Doctorado dictado por el Dr. Ricardo Gómez – Facultad de Ciencias Económicas, UBA – 1º Cuatrimestre 1998

Teoría de la Decisión – Módulo de actualización doctorado dictado por el Dr. Pedro Pavesi – Facultad de Ciencias Económicas, UBA – 1º Cuatrimestre 1998

Racionalidad y Acción Humana – Módulo de doctorado dictado por el Dr. Pedro Pavesi – Facultad de Ciencias Económicas, UBA – 2º Cuatrimestre 1998

Econometría Aplicada – Módulo de doctorado dictado por la Dra. Juana Brufman – Facultad de Ciencias Económicas, UBA – 2º Cuatrimestre 1998

Métodos y técnicas de investigación evaluación y diagnóstico organizacional - Módulo de doctorado dictado por el Dr. Francisco Suárez – Facultad de Ciencias Económicas, UBA – 2º Cuatrimestre 1998 y 1º Cuatrimestre 1999

La situación de los Derechos Humanos en América – INAP – Buenos Aires, 1999

Globalización, espacios nacionales y política en América Latina - AAG - CEPAS - Buenos Aires, 1999

La organización federal del Estado – Curso de Doctorado dictado por Marcelo Escolar– Facultad de Filosofía y Letras, UBA – Buenos Aires, 2º Cuatrimestre año 2001

Historiografía Argentina – Seminario dictado por Daniel Campione en el CIAP – FCE – UBA – Julio de 2004.

Fragmentación y Construcción Política - Módulo del “Plan Nacional de Capacitación Política – INCaP / Ministerio del Interior –Buenos Aires, 10 de Agosto 2005.

8º Seminario sobre Federalismo Fiscal – Senado de la Nación / Universidad Austral / CIPPEC / Universidad Nacional de La Plata – Buenos Aires, 30 de Agosto de 2005

Comunicación política - Módulo del “Plan Nacional de Capacitación Política – INCaP / Ministerio del Interior – Buenos Aires, 19 de octubre de 2005.

Análisis de la coyuntura política - Módulo del “Plan Nacional de Capacitación Política – INCaP / Ministerio del Interior – Buenos Aires, 02 de noviembre de 2005.

“Hacia un nuevo sistema tributario” Seminario organizado por la Facultad de Ciencias Económicas (UBA) y ACARA – Buenos Aires, 9 de Agosto de 2006

XXIII Seminario Nacional de Presupuesto Público – ASAP – San Juan, 6 al 9 de Octubre de 2009

II Curso Taller Internacional sobre Gerencia Pública y Evaluación de Políticas Públicas – CLAD / ONSC / ENAP (Uruguay) / CLAEH – Montevideo 19 al 23 de Julio de 2010

Seminario “La modernización de los Sistemas de Gestión Pública Provincial en la Argentina: diagnóstico y perspectivas” – BID/CIPPEC – Buenos Aires, septiembre de 2012

VI Jornadas Nacionales de Investigadores en Economías Regionales – CEUR – CONICET / Facultad de Ciencias Sociales – UBA - Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 26 de octubre de 2012

2º Jornadas “Conversaciones sobre el Estado y la Administración Pública” – Instituto Ortega y Gasset de la Argentina – 4 de Junio de 2013

3ª Jornada de "Conversaciones Sobre el Estado y la Administración Pública" bajo el lema "Del Estado de Bienestar a la Sociedad Participativa", organizada por la Universidad Nacional de San Martín, Buenos Aires, 27 de Marzo del 2014

4ª Jornada de "Conversaciones Sobre el Estado y la Administración Pública" Organizada por el Instituto Nacional de la Administración Pública, Buenos Aires, 22 de Julio del 2014

5ª Jornada de "Conversaciones Sobre el Estado y la Administración Pública" bajo el lema “Tipos y estereotipos de la Burocracia estatal”, organizada por la Universidad Nacional de General Sarmiento realizada en la Escuela Nacional de Defensa, Buenos Aires, 8 de abril del 2015

Seminario "Gobernabilidad y gestión de áreas metropolitanas", organizado por la Asociación de Administradores Gubernamentales en el marco del Ciclo 2017 de Seminarios en Políticas Públicas - Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires, 8 de junio de 2017

Seminario "Bioeconomía y economía circular", organizado por la Asociación de Administradores Gubernamentales en el marco del Ciclo 2017 de Seminarios en Políticas Públicas - Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires, 10 de agosto de 2017